



Koers houden in een veranderende omgeving

Jaarverslag 2025

Samen naar een duurzame regio.

Twence[®]

Dit is het financieel jaarverslag van Twence Holding B.V. Daar waar wij 'Twence' schrijven wordt Twence Holding B.V. bedoeld, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld.

Eindredactie:

Afdeling Communicatie Twence

Vormgeving:

Limesquare, Hengelo

Tekst:

Twence en Buro Barbel, Enschede

Fotografie:

Geert Cox Fotografie & Design, Oldenzaal

Inhoudsopgave

1. Directieverslag	4
Woord van de directie	4
Bedrijfsprofiel	6
Highlights 2025	10
Strategie & Innovatie	16
Case: 'Samen innoveren en bouwen aan de ketens van de toekomst'	20
Duurzaamheid	22
Case: 'We geven interne waterstromen een tweede leven'	28
Vennootschappelijke ontwikkelingen	30
Case: 'Die paarse streep? Die wijst ons op voedselveiligheid en hygiëne'	34
Financiële ontwikkelingen	36
Risicomanagement	38
Case: 'Met slim strategisch beheer houden we onze installaties in topconditie'	42
2. Verslag van de Raad van Commissarissen	44
3. Financieel jaarverslag	54
Geconsolideerde jaarrekening 2025 Twence Holding B.V.	54
Enkelvoudige jaarrekening 2025 Twence Holding B.V.	88
Overige gegevens	98
4. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	100

1 Directieverslag

Stevige basis voor een duurzame regio

2025 was voor Twence een stabiel en goed jaar. Dankzij de inzet van onze medewerkers en partners hebben we samen opnieuw belangrijke stappen voor de verduurzaming van onze regio gezet. En met onze scherpe bedrijfsvoering behaalden we goede operationele en financiële resultaten.

We kijken terug op een goed jaar voor de productie van grondstoffen en energie uit afval, biomassa en zon. Onze installaties hebben betrouwbaar gepresteerd en we behaalden onze financiële doelstellingen. Die stabiliteit is niet vanzelfsprekend. Daaraan is hard gewerkt door betrokken mensen binnen en buiten Twence. Samen legden we een stevige basis voor continuïteit en veiligheid in de komende jaren. En met onze nieuwe CO₂-afvanginstallatie gaven we het startschot voor schonere lucht en hergebruik van grondstoffen. De opening van de installatie door Hare Majesteit Koningin Máxima was de kroon op ons harde werk van de afgelopen jaren.

Scherpe keuze

Met de aanneming van de Wet collectieve warmte door de Eerste kamer is een belangrijke mijlpaal bereikt. De wet schept de noodzakelijke kaders en biedt mooie kansen voor uitbreiding van onze duurzame warmtenetten in de regio. Tegelijk blijft de context waarin we werken complex en onzeker. Geopolitieke ontwikkelingen, veranderende wetgeving, mogelijk hogere heffingen op CO₂ en hogere heffingen op de afvalstoffenbelastingen en een ongunstig investeringsklimaat in het algemeen hebben grote invloed op onze sector. Dat vraagt om realistische en duidelijke keuzes. We hebben onze langetermijndoelstellingen

aangescherpt, passend bij de huidige ontwikkelingen. De strategie blijft overeind, maar met meer focus.

Regionaal duurzaamheidsbedrijf

Door innovaties en nieuwe technologieën brengen we uit afval en biomassa steeds meer grondstoffen terug in de kringloop. In 2025 voegden we onder andere een nieuw zonnepark toe aan onze energieproductie. We bespaarden op ons waterverbruik door nog meer water binnen onze eigen processen te recyclen. Ook bouwden we aan het energiesysteem van de toekomst door samen met tien aandeelhoudende gemeenten te starten met zelflevering van elektriciteit. Als energieleverancier zorgen wij dat deze gemeenten lokaal opgewekte, groene stroom ontvangen. Daarmee brengen we de regionale energietransitie een stap verder.

Onze mensen maken het verschil

Iedereen draagt verantwoordelijkheid voor een veilige werkomgeving en dat zien we steeds meer terug in onze organisatie. Veiligheid staat op de agenda van elk overleg, collega's ondersteunen elkaar en we werken gestaag door aan een nog betere veiligheidscultuur. Met de implementatie van een nieuwe topstructuur zijn in het managementteam alle disciplines vertegenwoordigd.



Dit stelt ons in staat de verbinding te versterken, mensgerichter te organiseren en wendbaarder te opereren. En terwijl de krapte op de arbeidsmarkt voortduurt, lukte het ons met een aansprekende wervingscampagne om nieuwe collega's aan te trekken.

Zo houden we samen de energietransitie draaiende!

dr. G. Marc Kapteijn
Algemeen directeur



Bedrijfsprofiel

Wie we zijn

De wereld staat voor grote uitdagingen. Klimaatverandering, schaarste aan grondstoffen en de afname van fossiele energiebronnen raken ons allemaal. Deze ontwikkelingen maken één ding duidelijk: de toekomst is duurzaam. Niet ooit, maar nu.

Bij Twence werken we elke dag aan die toekomst. Aan een duurzame wereld die begint in onze eigen regio. Want duurzaamheid is voor ons geen abstract begrip of verre ambitie, maar een concrete opgave die vraagt om actie, innovatie en samenwerking.

Wij zetten afval, biomassa en zon om in nieuwe grondstoffen, warmte, stoom en elektriciteit. We verwerken mest tot groen gas en waardevolle producten voor de landbouw. We vangen CO₂ af en maken deze opnieuw inzetbaar voor glastuinbouw en industrie. Met vooruitstrevende technologie en baanbrekende projecten leveren we tastbare oplossingen voor complexe maatschappelijke vraagstukken.

Als publieke organisatie ligt onze focus dichtbij. Onze meerwaarde zit niet alleen in financiële winst, maar vooral ook in maatschappelijke impact. Alles wat wij doen, doen we met één doel voor ogen: bijdragen aan een duurzame, leefbare en toekomstbestendige regio. Voor inwoners, bedrijven en de generaties na ons.

Dat kunnen we niet alleen. Daarom staat samenwerking centraal in alles wat we doen. Samen met aandeelhoudende gemeenten, bedrijven, kennisinstellingen en andere partners benutten we de kansen die onze regio biedt. Door te verbinden, aan te jagen en kennis te delen, zetten we

ideeën om in concrete oplossingen. Soms door zelf te ontwikkelen, soms door anderen te ondersteunen, adviseren of begeleiden, maar altijd met dezelfde ambitie. Twence gelooft in de kracht van samen. Samen bouwen we aan oplossingen die vandaag verschil maken en morgen blijvende waarde hebben.

Samen naar een duurzame regio.

Onze strategie

1. Een actieve en substantiële bijdrage leveren aan de duurzame regionale energievoorziening.
2. Meer waardevolle grondstoffen uit afval en biomassa om daarmee grondstofkringlopen te sluiten.

Wat we doen

Twence bevindt zich al geruime tijd middenin de energie- en grondstoffentransitie. Als overheidsgedomineerd duurzaamheidsbedrijf is het onze opdracht om een actieve en substantiële bijdrage te leveren aan de verduurzaming van de regio. Dat doen we niet alleen door het verwerken van afval (huishoudelijk restafval, bedrijfsafval, grof huishoudelijk afval, bouw- en sloopafval) en biomassa (niet-herbruikbaar afvalhout, groente-, fruit- en tuinafval en varkensmest) tot energie en grondstoffen, maar ook door het ontwikkelen van nieuwe ketens, het sluiten van kringlopen en het realiseren van innovatieve projecten die bijdragen aan een fossielvrije toekomst. Hiermee levert Twence een directe en indirecte bijdrage aan het realiseren van de duurzaamheidsdoelstellingen van haar aandeelhouders.

Waar we voor staan

Onze visie

Wij bouwen aan een circulaire regio waar grondstoffen behouden blijven en energie 100% duurzaam is.

Onze missie

Wij maken van afval en biomassa nieuwe grondstoffen en duurzame energie – verantwoord, innovatief en samen met onze partners.

Onze opdracht

Twence ontwikkelt zich tot Europees duurzaamheidsbedrijf in overheidshanden.

Resultaten

FINANCIËLE RESULTATEN

Netto omzet
€ 162 miljoen

Bedrijfsresultaat
€ 23,7 miljoen

Resultaat na belastingen
€ 15,1 miljoen

PERSONEEL



AANTAL VRACHTWAGENS



WERKGEBIED



VEILIGHEID

IF-Index
2,4

(aantal ongevallen per miljoen gewerkte uren)

DUURZAAMHEIDSPRESTATIES

INPUT

Brandbaar afval:
581.000 ton

Sorteerbaar afval:
57.700 ton

Biomassa > thermische verwerking:
182.800 ton

Biomassa > compostering en vergisting:
99.000 ton

Mest:
213.000 ton

OUTPUT

Secundaire grondstoffen

Ferro's:
14.900 ton

Non-ferro's:
8.400 ton

Bodemassen:
147.100 ton

Vloeibare CO₂:
31.800 ton

Energie uit afvalstoffen

Stoom/warmte/gas:
758 GWh th (2,73 PJ)

Waarvan duurzaam:
588 GWh th (2,2 PJ)

Voldoende voor in totaal
66.822 huishoudens*

Elektriciteit:
473 GWh e (1,70 PJ)

Waarvan duurzaam:
312 GWh e (1,12 PJ)

Voldoende voor in totaal
138.257 huishoudens

Compost

Compost:
24.800 ton

Mestverwaarding

Fosfaatmeststof:
43.700 ton

Kaliummeststof:
7.900 ton

Ammoniakoplossing:
1.300 ton

Mineralenconcentraat:
47.800 ton

Energie uit zon

Elektriciteit:
42 GWh (0,15 PJ)

Voldoende voor in totaal
18.584 huishoudens

*Warmtelevering 2025 (758 GWh) is minder dan in 2024 (791 GWh). De gemiddeld gebruikte hoeveelheid warmte per huishouden is gelijk gebleven t.o.v. 2024 en bedraagt 1.000 m³ gas per jaar. De gemiddeld gebruikte hoeveelheid elektriciteit per huishouden is gedaald t.o.v. 2024 en bedraagt 2.260 kWh per jaar. Bron: Nibud

Highlights

Tien jaar geleden zette Twence een duidelijke koers in: van afvalverwerker naar energie- en grondstoffenbedrijf. Inmiddels hebben we samen met onze aandeelhoudende gemeenten en partners belangrijks stappen gezet in de verduurzaming van de Euregio. In de highlights van dit jaar laten we zien wat we samen hebben bereikt en hoe we verder bouwen aan een duurzame regio.

Een uitgebreid nieuwsoverzicht is te vinden op: www.twence.nl/nieuws



Nieuwe OR gestart

In 2025 hielden we verkiezingen voor de ondernemingsraad. Elf collega's hadden interesse om vanuit de OR bij te dragen aan onze organisatie. Voor negen kandidaten was er een plekje. Maar liefst 77% van de medewerkers bracht een stem uit. In maart werd de nieuwe OR ingesteld.



Lancering nieuw intranet 'TwenceConnect'

Met trots is in maart TwenceConnect gelanceerd. Dit nieuwe intranet voor medewerkers heeft een eigentijdse uitstraling, biedt een uitgebreide zoekfunctie en is toegankelijk via verschillende devices.

Opening zonnepark Elhorst-Vloedbelt Zenderen

Op 19 maart is zonnepark Elhorst-Vloedbelt in Zenderen officieel geopend. Waar vroeger afval werd gestort, wekken nu 24.000 zonnepanelen op een terrein van 10 hectare duurzame energie op. Dit zonnepark voorziet maar liefst 3.800 huishoudens van groene energie. Daarmee krijgt de stortplaats, die niet meer in gebruik is, een nieuwe en waardevolle bestemming.

[Lees meer](#)



Start bouw groengasinstallatie

Op 24 juni gaven we het officiële startsein voor de bouw van de nieuwe groengasinstallatie. Met deze installatie kunnen we het biogas uit onze Composter- & Vergisten-installatie verder opwaarderen tot groen gas, een volledig hernieuwbaar alternatief voor aardgas. Zo zorgt het groente, fruit- en tuinafval voor duurzame warmte voor 1.900 huishoudens. Op 18 november draaide Enexis de kraan open en leverden we voor het eerst groen gas op het net. Daarmee zetten we weer een belangrijke stap in onze duurzame ambitie.

[Lees meer](#)

Koningin Máxima opent CO₂-afvanginstallatie Twence

Hare Majesteit Koningin Máxima opende op 18 juni onze innovatieve CO₂-afvanginstallatie. In deze installatie vangen we CO₂ af die vrijkomt bij de opwekking van energie uit niet-herbruikbaar afval. CO₂ is een broeikasgas dat zorgt voor klimaatverandering. De CO₂-afvanginstallatie kan jaarlijks 100.000 ton CO₂ afvangen en levert een directe bijdrage aan de doelstelling om in 2050 klimaatneutraal te zijn. De afgevangen CO₂ wordt omgezet in een herbruikbare grondstof voor onder andere de glastuinbouw. Zo verduurzamen we de keten en sluiten we kringlopen.

[Lees meer](#)



Samenwerking met ROVA

In juni heeft Twence een aanbesteding voor het verwerken van het huishoudelijk afval van ROVA gewonnen. Vanaf 1 juli 2026 tot in ieder geval 1 juli 2030 verwerken we het huishoudelijk afval van ROVA uit de omgeving Zwolle. Het gaat om de verwerking van ongeveer 47.000 ton afval, afkomstig uit 23 gemeenten met 870.000 inwoners.

Meer waarde uit bodemas

De markt gaf ons een duidelijke boodschap: er zat meer potentie in onze zware non-ferro (HNF) dan we benutten. HNF zit in de bodemas die overblijft nadat we energie opwekken uit niet-herbruikbaar afval. We zijn een onderzoek gestart en met slimme procesaanpassingen kunnen we nu meer HNF uit bodemas halen. Vooral kleine deeltjes, zoals messing, koper, goud en palladium, kunnen we er beter uithalen. Het resultaat: meer waarde uit HNF.



Succesvolle wervingscampagne voor procesoperators

In 2025 zijn we gestart met een wervingscampagne voor procesoperators. Met een creatieve online strategie via meerdere socialmediakanalen, nauwe samenwerking tussen Communicatie, HR en Operations én de inzet van medewerkers als rolmodel, behaalden we sterke resultaten. Onze landingspagina werd 8.800 keer bekeken, het aantal sollicitaties steeg met 175% en we namen 9 nieuwe procesoperators en 2 stagiaires aan.

Klanttevredenheid- en imago-onderzoek

In 2025 voerden we zowel een klanttevredenheid- als een imago-onderzoek uit. Het onderzoek laat zien waar onze impact zichtbaar is, waar onze belofte al wordt waargemaakt én welke verbeterpunten of communicatiekansen er zijn om de samenwerking én reputatie verder te versterken. Twence heeft in 2025 een sterke reputatie en overwegend positief imago. Dit wordt bepaald door de duurzame koers, technische kwaliteit, innovatiekracht, betrouwbaarheid en professionaliteit. Het beeld verschuift van puur afvalverwerker naar afvalverwerker én producent van grondstoffen en energie.



Van start met podcast 'Samen Circulair'

We zijn bij Twence altijd op zoek naar manieren om elkaar beter te informeren, inspireren en verbinden. Daarom introduceerden we onze nieuwe Twence-podcast: een toegankelijke talkshow waarmee we belangrijke thema's, ontwikkelingen en verhalen uit onze organisatie op een frisse manier onder de aandacht brengen. In de eerste afleveringen stond onze grootschalige CO₂-afvanginstallatie centraal.

[Lees meer](#)



Wijziging topstructuur Twence

Per 1 november kreeg Twence een nieuwe topstructuur. Met deze nieuwe structuur geven we invulling aan een toekomstgerichte organisatie waarin we onze strategische ambities krachtiger kunnen realiseren. Het Management Team bestaat uit 6 leden, waarmee we onze commerciële slagkracht kunnen versterken, de circulaire transitie kunnen versnellen en onze duurzame energiepositie verder kunnen uitbouwen. Door deze focus kunnen we beter inspelen op maatschappelijke ontwikkelingen, technologische innovaties en de veranderende behoeften van onze stakeholders.

[Lees meer](#)

Campagne levert ruim 17.000 lachgascilinders op

Sinds het verbod op lachgas worden lege en halfvolle cilinders steeds vaker gedumpt in het restafval. Dit leidt tot explosies in verbrandingsinstallaties, met hoge schade en gevaarlijke situaties tot gevolg. De inzamelactie – een samenwerking tussen Twente Milieu en Twence – is bedoeld om deze gevaarlijke situaties te voorkomen en tegelijkertijd bij te dragen aan een schonere en veiligere leefomgeving. In anderhalf jaar tijd zijn ruim 17.000 lachgascilinders opgehaald bij de afvalbrenpunten in Hengelo en Enschede.

Meer informatie: twentemilieu.nl/veiliginleveren



Lobby Twence voor herziening plasticheffing afvalsector

Om het gebruik van fossiel plastic te ontmoedigen en recycling en circulariteit te stimuleren had de overheid plannen om de plasticproducenten een heffing op te leggen. Die plasticheffing van € 567 miljoen is eind 2024 geschrapt. Om het gat dat daardoor in de begroting ontstaat, op te vangen, is het kabinet voornemens het bedrag door te schuiven naar de afval- en verwerkingssector. De sector krijgt te maken met verhoging van de afvalstoffenbelasting en CO₂-heffing op afvalverbranding. Die kosten worden waarschijnlijk in 2028 doorberekend aan gemeenten en uiteindelijk aan inwoners, bijvoorbeeld via een hogere afvalstoffenheffing.

In 2025 is door zowel Twence als de sector een intensieve lobby gevoerd om dit voornemen van het kabinet van tafel te krijgen. Uiteindelijk is er door de Tweede Kamer een motie aangenomen, die het demissionaire kabinet oproept om de budgettaire opgave van € 567 miljoen euro niet langer primair te dekken via de afvalsector. De definitieve besluitvorming hierover vindt plaats bij de vaststelling van de voorjaarsbegroting medio april 2026.

[Lees meer](#)



Joseph Kuling nieuwe voorzitter RvC

Joseph Kuling is op 16 december benoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen (RvC) van Twence Holding B.V. Hij volgt Wim van den Brink op, die na het vervolmaken van de maximale zittingstermijn van acht jaar afscheid nam van de RvC.

[Lees meer](#)

Twence levert duurzame stroom aan 10 Twentse gemeenten

Op woensdag 3 december tekenden de wethouders van De Samenwerkende Twentse Gemeenten (DSTG) en Marc Kapteijn van Twence een overeenkomst over zelflevering van duurzaam opgewekte elektriciteit. Twence wordt hiermee energieleverancier voor 6.000 aansluitingen voor bijvoorbeeld straatverlichting, gemalen en gemeentelijke gebouwen van DSTG. Wethouder Jan Engels van Losser over zelflevering: “De gemeenten krijgen rechtstreeks toegang tot lokaal opgewekte, groene stroom. Zo houden we de energie en de opbrengst binnen ons eigen Twente. En brengen de samenwerkende gemeenten de energietransitie in Twente een belangrijke stap verder.”

[Lees meer](#)



Strategie & Innovatie

Twence ontwikkelt zich verder als Euregionaal duurzaamheidsbedrijf in overheidshanden. Met name de bijdrage die Twence kan leveren aan de duurzaamheidsdoelstellingen van de aandeelhouders wordt als publieke taak beschouwd. Dit is onze opdracht.

3.1 Strategie

Twence werkt continu aan twee strategische lijnen:

1. een substantiële bijdrage leveren aan de duurzame energievoorziening in de regio;
2. het sluiten van grondstoffenkringlopen door meer waardevolle grondstoffen uit afval en biomassa te winnen.

Bij de uitvoering van onze strategie

hanteren we een aantal uitgangspunten:

- we realiseren voor onze aandeelhouders - alsook voor overige opdrachtgevers - de verantwoorde verwerking van afvalstromen;
- Twence draagt in belangrijke mate bij aan de duurzaamheidsdoelstellingen van zijn aandeelhouders;
- gerichte samenwerking met partners is van belang om de regionale energie- en grondstoffentransitie te realiseren;
- we hechten waarde aan onze relaties met kennis- en onderzoeksinstituten, hierdoor beschikken we over innovatiekracht en zijn we in staat om nieuwe diensten en producten te ontwikkelen.

3.2 Langetermijndoelen (2040)

Vanuit onze visie, missie en strategie hebben we vijf langetermijndoelen (2040) vastgesteld.

1. Duurzame energie: Realisatie van een gasbesparing van 1.040 GWh (100 miljoen m³) per jaar

Twence levert een substantiële bijdrage aan de energietransitie in Twente. Twence produceert energie (groen gas, warmte, stoom) en energiedragers uit zon, biomassa en niet-recyclebare reststromen. De geproduceerde warmte en stoom wordt via transportleidingen geleverd aan de gebouwde omgeving en industrie in de directe omgeving. De energiehub op Boeldershoek wordt verder ontwikkeld met opslagcapaciteit (warmte, elektriciteit) en digitalisering via AI en algoritmen.

2. CO₂-emissiereductie: Zero “fossiele” CO₂-emissie uit afvalenergiecentrales

Met de ingebruikname van de grootschalige CO₂-afvanginstallatie (100.000 ton/jaar) zet Twence een belangrijke stap richting klimaatneutraliteit. De afgevangen CO₂ wordt vooralsnog ingezet als grondstof in de glastuinbouw en industrie. Op termijn wordt ingezet op conversie naar grondstoffen, zoals methaan, methanol of mierenzuur. Daarnaast voert Twence via OCAP (Organic CO₂ for Assimilation by Plants) gesprekken met Aramis, waarmee ook de optie voor CCS (Carbon Capture Storage) mogelijk wordt. Twence anticipeert hiermee op schaarste aan koolstof en sluit aan bij nationale en Europese ambities voor koolstofverwijdering.

3. Circulariteit: Productie van 700.000 ton grondstoffen uit afval

Twence richt zich op het terugwinnen van waardevolle materialen, met name kunststoffen, uit reststromen. Door de (na)sortering van afval wordt voorkomen dat recyclebare fracties in de verbrandingsinstallatie terechtkomen. Tegelijkertijd wordt de beschikbaarheid van niet-recyclebare stromen voor verwerking in de AEC's voor energieopwekking geborgd. Twence werkt actief samen met gemeenten, inzamelaars, brancheorganisaties en de industrie.

4. Biobased: 200.000 ton aan organische materiaalsoorten in de keten houden

De biobased strategie van Twence is gericht op het maximaal benutten van bestaande installaties voor vergisting van organische natte stromen, waaronder GFT en mest. De mestvervaardingsinstallatie in Zenderen is een voorbeeld van een circulair systeem waarin biogas, nutriënten (zoals fosfaat en kalium) en schoon water worden geproduceerd. Twence ziet op de korte en middellange termijn vooral kansen in het verder optimaliseren van deze exploitaties, onder meer door samenwerking met ketenpartners en het opwerken van digestaat tot biobased grondstoffen. Thermochemische routes (zoals pyrolyse en vergassing) worden voorlopig nog als onvoldoende marktrijp beschouwd.

5. Publiek karakter: Groei realiseren binnen de Euregio tot een verzorgingsgebied van 2 miljoen inwoners

Twence onderscheidt zich als enige publieke, thermische afvalverwerker in de Euregio. De onderneming biedt aandeelhoudende gemeenten en publieke inzamelaars

een betrouwbare partner voor de verwerking van huishoudelijk afval, de levering van duurzame energie en de realisatie van circulaire ambities. Door uitbreiding van de strategische samenwerking met overheden in het Euregiogebied via aandeelhouderschappen en communale samenwerkingen wordt de publieke basis versterkt.

3.3 Strategisch Beleidsplan 2024-2027

Vanuit de hiervoor beschreven basis - visie, missie, strategie en langetermijndoelstellingen - wordt iedere vier jaar een Strategisch Beleidsplan Twence (SBT) opgesteld. Dit SBT wordt vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders. Het huidige SBT omvat de periode 2024-2027.

In 2025 heeft Twence onderstaande stappen gezet en ligt daarmee op koers richting 2027.

- realisatie levering van groen gas uit het GFT-afval, ter grootte van het gasverbruik van 1.900 huishoudens;
- het sluiten van een tienjarige overeenkomst met de Tien Samenwerkende Twentse Gemeenten voor de zogenaamde zelflevering van elektriciteit;
- in samenwerking met een aantal Twentse gemeenten is gewerkt aan onderzoeken naar de haalbaarheid van regionale warmtenetten;
- realisatie en doorontwikkeling van grootschalige CO₂-afvang;
- spaarzaam omgaan met eigen gebruik van energie en grondstoffen (waterbesparing, energiemanagementsysteem).

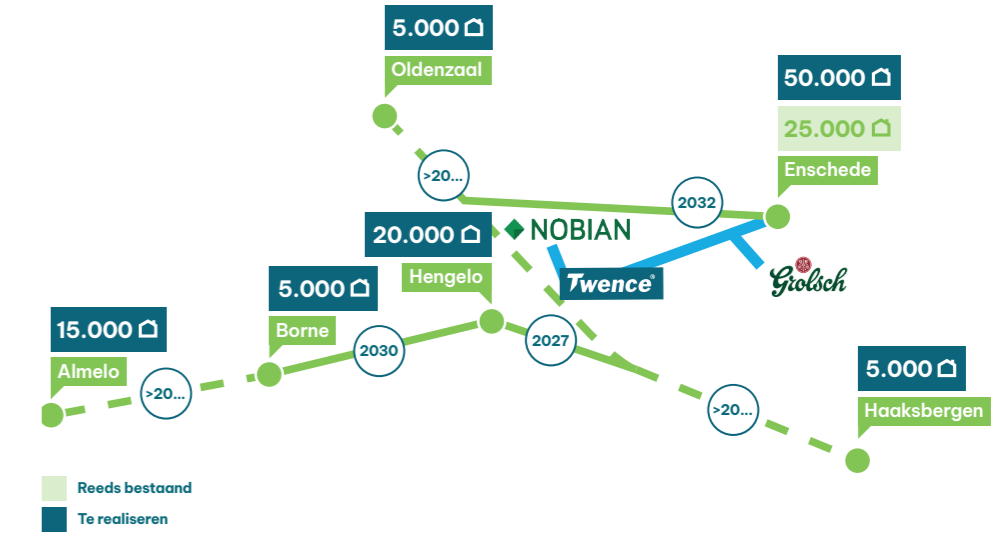
3.4 Innovaties

Innoveren is essentieel om de aanjager en verbinder in verduurzaming te blijven en ook daadwerkelijk onze duurzaamheidsambities te realiseren. Dit doen we aan de hand van drie ontwikkelingslijnen: Duurzame Energie, Circulaire Economie en Biobased Economy. Al onze innovaties zijn gericht op het verduurzamen van de afvalverwerking, duurzame energievoorziening en het hergebruik van grondstoffen. In 2025 werkten we aan verschillende innovaties en strategische projecten:

1. Duurzame energie

Zonneparken

In 2025 hebben we op onze locatie Elhorst-Vloedbelt in Zenderen ons vierde zonnepark geopend. Dit zonnepark heeft een oppervlakte van 10 hectare. De zonnepanelen hebben een totaalvermogen van 14 MWp en kunnen zo'n 3.800 huishoudens van duurzame elektriciteit voorzien. De 125.000 zonnepanelen op onze vier parken leveren



Deze illustratie geeft aan hoe het warmtenet zich in de loop van de tijd kan ontwikkelen in het stedelijk gebied van Twente.

gezamenlijk elektriciteit vergelijkbaar met het elektriciteitsverbruik van zo'n 15.550 huishoudens.

Regionaal Warmtenet Twente

In samenwerking met een aantal Twentse gemeenten, de Provincie Overijssel, EBN, Cogas, Enexis en Ennatuurlijk wordt samengewerkt om de ontwikkeling van een regionaal warmtenet mogelijk te maken. Hoewel hier hard aan gewerkt is, is de vertraging van de invoering van de landelijke Wet collectieve warmtevoorziening (Wcw) een remmende factor gebleken. Deze Wcw regelt onder meer dat gemeenten de eindverantwoordelijkheid voor de warmtetransitie krijgen en warmtekavels kunnen aanwijzen waar collectieve warmte gewenst is. Ook moeten warmtebedrijven voor meer dan 50% in publieke handen komen (gemeenten/provincies) om de publieke belangen te borgen. Inmiddels is de Wcw in december 2025 ook door de Eerste Kamer aangenomen en zal de wet gefaseerd worden ingevoerd.

Ontwikkelen tot energieknooppunt

We gaan ons verder ontwikkelen tot regionaal energieknooppunt (energiehub) waarbij warmte, stoom en duurzame elektriciteit worden opgewekt en opgeslagen. Een energieknooppunt maakt het energiesysteem robuuster, omdat je energie produceert en levert op basis van de vraag die er op dat moment is. In 2025 werden hiervoor de eerste stappen gezet. We hebben onderzoek gedaan naar de integratie van een warmtebuffer binnen de huidige installaties van Twence. Hiermee kan Twence bijdragen aan het (kosten)efficiënt beheren, omzetten en opslaan van warmte. Ook wordt hiermee het regionale energienetwerk ontlast en komt er ruimte voor de inzet van meer duurzame energiebronnen in de regio.

Zelflevering duurzaam opgewekte energie

Op woensdag 3 december 2025 heeft Twence een overeenkomst getekend over zelflevering van duurzaam opgewekte elektriciteit met De Samenwerkende Twentse Gemeenten (DSTG). Bij zelflevering ben je zelf de leverancier van de energie die je zelf duurzaam opwekt. In dit geval leveren gemeenten hun eigen hernieuwbare stroom voor bijvoorbeeld straatverlichting, gemalen en gemeentelijke gebouwen. Die energie komt uit lokale opwekinstallaties van de gemeente zelf (zonne-installaties op daken, boven parkeerplaatsen, zonnevelden) of uit de duurzame installaties van Twence, waarvan de gemeenten aandeelhouder zijn.

Twence mag zich inmiddels officieel energieleverancier noemen. Met deze expertise ondersteunt Twence de deelnemende gemeenten bij de inkoopstrategie, administratie, facturatie en risicobeheersing. De overstap naar zelflevering is een grote operatie. Alle 6.000 aansluitingen van De Samenwerkende Twentse Gemeenten zijn per 1 januari 2026 verhuisd naar hun nieuwe energieleverancier Twence.

2. Biobased economy

Groen gas uit GFT-afval

De installatie Composteren & Vergisten (C&V) produceert biogas uit onder andere groente-, fruit- en tuinafval (GFT), waarmee elektriciteit en warmte wordt geproduceerd. In 2025 is gestart met de bouw van een installatie die het geproduceerde biogas kan omzetten naar groen gas. Groen gas is een goed alternatief voor aardgas in bijvoorbeeld plattelandsgemeenten waar een warmtenet moeilijker aan te leggen is. Ook kan groen gas door onze aandeelhouders worden gebruikt voor het verwarmen van gebouwen die ze in beheer hebben. Het groene gas (1,9 miljoen m³) wordt afgezet op het aardgasnet, waardoor 1.900 huishoudens hiervan gebruik kunnen maken in plaats van aardgas. De C&V-installatie is dan straks nagenoeg aardgasvrij en de emissie van stikstof en CO₂ wordt hiermee lager.

Eind 2025 is het eerste gas al geleverd (in proefbedrijf) en begin 2026 is de installatie officieel in gebruik genomen. Twence is daarmee de eerste leverancier die groen gas levert via het bestaande gasnet in Hengelo.

3. Hergebruik grondstoffen

Naast de bijdrage aan de duurzame energieproductie blijft Twence ook stappen zetten om meer en hoogwaardiger hergebruik van grondstoffen en materialen te realiseren. Waar mogelijk willen we (regionale) grondstofkringlopen sluiten.

Vloeibare CO₂ voor de glastuinbouw

In het voorjaar van 2022 zijn we gestart met de bouw van een grootschalige CO₂-afvanginstallatie waarmee 100.000 ton CO₂ uit rookgassen wordt afgevangen. In 2024 is de installatie opgeleverd om in het voorjaar van 2025 de eerste vloeibare CO₂ aan onder andere de glastuinbouw te

leveren. In juni 2025 is de installatie officieel geopend door Hare Koninklijke Hoogheid Koningin Máxima. Tuinders gebruiken de CO₂ om hun proces te verduurzamen en planten te laten groeien. Hiermee worden koolstofkringlopen gesloten en emissies vermeden.

Onze 'stip aan de horizon' is dat we al onze fossiele CO₂ gaan afvangen en dat de afgevangen CO₂ wordt hergebruikt als koolstofbron (CCU). Omdat CCU-toepassingen op dit moment nog niet grootschalig van de grond komen, kijken we ook naar de mogelijkheden om CO₂ op te slaan in oude gasvelden onder de Noordzee (CCS). Hierin zijn we sterk afhankelijk van de ontwikkeling van CO₂-infrastructuur en opslaglocaties zoals ARAMIS.

Strategische lijnen 2024-2027

I Duurzame energie

Ontwikkellijnen

Duurzame energie

- Reductie broeikasgasemissies, zoals CO₂
- Productie duurzame energie
- Slimme energie-infrastructuur en energieopslag
- Energiebesparing

Circulaire economie

- Reductie gebruik fossiele grondstoffen
- Productie hoogwaardige grondstoffen
- Sluiten materiaalkringlopen

Biobased economy

- Biomassa als bron voor grondstoffen en duurzame energie
- Behoud van nutriënten en koolstof in de kringloop
- Kansen voor landbouw en chemie

Innovaties & (strategische) projecten

- Regionaal Warmtebedrijf Twente
- Warmtebuffer
- Elektrisch laden

- CO₂-afvang en afzet
- Nascheiden huishoudelijk restafval en bedrijfsafval
- Reductie van drinkwaterverbruik door optimalisatie

- Groen gas uit GFT-afval
- Door ontwikkelen mestvervaardingsinstallatie

Strategische lijnen, drie ontwikkellijnen en de bijbehorende innovaties en projecten



“Onderzoekers en bedrijven testen nieuwe verwerkingstechnieken.”

Björn Zwijnenberg
Business Development manager

Case study

Samen innoveren en bouwen aan de ketens van de toekomst

Bij Twence zoeken we voortdurend naar nieuwe manieren om meer grondstoffen en energie uit afvalstromen te halen. Dat doen we graag samen met partners die net zo vooruitstrevend zijn. “Daarom werken we al jaren samen met het ISPT”, stelt Wim de Jong, adviseur markt & strategie. “In het netwerk bruist het van de ideeën.”

Het Institute for Sustainable Process Technology, kortweg ISPT, brengt bedrijven, onderzoeksinstellingen en startups samen rond verduurzaming van industriële processen. “Hun ambitie is een CO₂-neutrale en circulaire economie in 2050. Dat sluit natuurlijk perfect aan bij onze strategische doelen”, stelt Wim. “Via ISPT krijgen we goed zicht op nieuwe technieken en hun ontwikkeling”, vertelt business development manager Björn Zwijnenberg. “We zien wat kansrijk is, wat nog tijd nodig heeft en wat dat betekent

voor onze rol in de keten. Tegelijk brengen we onze eigen kennis van de afvalverwerking in.”

Meewerken aan onderzoeken

Twence doet mee aan verschillende ISPT-projecten. “In het project ReBBLoCs onderzoeken we bijvoorbeeld hoe moeilijk verwerkbare reststromen kunnen worden omgezet naar nieuwe bouwstenen. Wij leveren onder andere vervuilde afvalhoutresten en afvalplastics uit bouw- en sloopafval

aan”, vertelt Björn. “Daarmee testen onderzoekers en bedrijven nieuwe verwerkingstechnieken. Wat werkt, wat blijft over en kunnen we dat verder opwerken?”

Inzicht in ketens

Ook het project InRep, gericht op verbetering van plastic recycling, leverde waardevolle inzichten op. Zo bleek hoe sterk het recyclingresultaat afhangt van keuzes aan het begin van de keten, zoals productontwerp en etikettering van verpakkingen. “Die kennis helpt ons bij het beoordelen van plasticstromen die bij ons binnenkomen”, legt Wim uit. “En bij het verder ontwikkelen van nascheidingsprocessen.”

Kringlopen sluiten

Sommige onderzoeken leiden vooral tot scherpere afwegingen. In het project PROVE IT is gekeken naar efficiënte methanolproductie uit CO₂ en waterstof. Technisch mogelijk, economisch nog lastig. “De kosten zijn nog erg hoog”, verklaart Wim. Toch noemt hij dit soort uitkomsten heel waardevol. “Ze geven richting aan onze strategische keuzes en helpen om te bepalen wanneer nieuwe technieken wel interessant worden.”

Volgens Björn zit de kracht van ISPT in het netwerk. “Grote industrie, startups en kennisinstellingen werken samen aan dezelfde vragen. Daardoor ontstaan contacten en ideeën die anders niet snel bij elkaar komen. Ik vind dit een mooie manier om samen innovaties te versnellen en daadwerkelijk bij te dragen aan een circulaire economie.”

Duurzaamheid

Twence levert een belangrijke bijdrage in de transitie naar een duurzame, circulaire en klimaatneutrale regio. Als publiek bedrijf met vijftien gemeentelijke aandeelhouders streven wij ernaar om grondstoffen te behouden, energie duurzaam te produceren en onze CO₂-uitstoot te verminderen. Maar als we het hebben over duurzaamheid dan gaat het niet alleen over circulariteit, het klimaat en duurzaamheid maar hanteren we de (brede) indeling van Environment (milieu), Social en Governance. Deze indeling treft u dan ook hieronder aan. We beginnen echter met het overzicht van onze bijdrage aan de Sustainable Development Goals (SDG's).



Sustainable Development Goals

De SDG's zijn afgesproken door de landen die zijn aangesloten bij de Verenigde Naties (VN). De SDG's startten in 2015 en lopen door tot 2030. Ze zijn een mondiaal kompas voor uitdagingen als armoede, onderwijs en de klimaatcrisis en bestaan uit zeventien doelen, onderverdeeld in 169 subdoelen, om van de wereld een betere plek te maken in 2030. Als duurzaamheidsbevorderaar en publieke onderneming staan we midden in de samenleving en proberen we een positieve maatschappelijke bijdrage te leveren aan de Euregio.

Op basis van het Strategisch Beleidsplan Twence 2024-2027 stellen we de volgende zes SDG's centraal:



Onze bijdrage aan een duurzame toekomst

Resultaten op SDG's 2025

Hierna zijn per SDG de resultaten van Twence vermeld.

SDG	SDG Doelstelling	SDG Resultaat Twence
7.2	Betaalbare en duurzame energie Tegen 2030 in aanzienlijke mate het aandeel hernieuwbare energie in de globale energiemix verhogen.	<ul style="list-style-type: none"> Productie van 588 GWh duurzame warmte en elektriciteit uit biomassa en zon (2024: 871 GWh).
8.2	Eerlijk werk en economische groei Tot meer economische productiviteit komen door diversificatie, technologische modernisatie en innovatie, ook door de klemtoon te leggen op sectoren met hoge toegevoegde waarde en arbeidsintensieve sectoren.	<ul style="list-style-type: none"> R1-score van 0,74 op lijn 1/2 en 1,02 op lijn 3 (2024: respectievelijk 0,80 en 1,11; een R1-score van 0,60 of hoger (0,65 voor installaties vergund na 31 december 2008) geeft aan dat de AEC voldoende energie-efficiënt is om de R1-status te verkrijgen).¹
8.8	De arbeidsrechten beschermen en veilige en gezonde werkomgevingen bevorderen voor alle werknemers, met inbegrip van migrerende werknemers, in het bijzonder vrouwelijke migranten, en zij die zich in precare werkomstandigheden bevinden.	<ul style="list-style-type: none"> De IF-index² van Twence bedraagt 2,4 (1 ongeval met verzuim bij eigen medewerkers) (2024: 8,6). Aantal meldingen bij vertrouwenspersoon: 0, 5 hulpvragen (2024: 0, 3 hulpvragen).
11.6	Duurzame steden en gemeenschappen Tegen 2030 de nadelige milieu-impact van steden per capita reduceren, ook door bijzondere aandacht te besteden aan de luchtkwaliteit en aan het gemeentelijk en ander afvalbeheer.	<ul style="list-style-type: none"> Duurzame warmte geleverd voor 66.822 huishoudens (2024: 59.831). Groen gas geleverd voor 4.230 huishoudens (2024: 1.887).
12.4	Verantwoorde consumptie en productie Tegen 2030 komen tot een milieuvriendelijk beheer van chemicaliën en van alle afval gedurende hun hele levenscyclus, in overeenstemming met afgesproken internationale kaderovereenkomsten, en de uitstoot aanzienlijk beperken in lucht, water en bodem om hun negatieve invloeden op de menselijke gezondheid en het milieu zoveel mogelijk te beperken.	<ul style="list-style-type: none"> Hergebruik grondstoffen: 31.800 ton CO₂ afgevangen (2024: 800 ton). Hergebruik grondstoffen: productie van 14.900 ton ferro's (2024: 14.100 ton). Hergebruik grondstoffen: productie van 8.400 ton non-ferro's (2024: 3.200). Hergebruik grondstoffen: productie van 147.100 ton bodemmassen (2024: 133.700 ton).
13	Klimaatactie Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden.	<ul style="list-style-type: none"> Afvang van 31.800 ton CO₂ (2024: 800 ton).
17.17	Partnerschap om de doelen te bereiken Doeltreffende openbare, publiek-private en maatschappelijke partnerschappen aanmoedigen en bevorderen, voortbouwend op de ervaring en het netwerk van partnerschappen.	<ul style="list-style-type: none"> Totaal 6 afstemmingsmomenten met zowel Klankbordgroep Boeldershoek (Hengelo) als Klankbordgroep Elhorst-Vloedbelt (Zenderen) en Natuur- en Milieuraden (Overijssel, Hengelo en Enschede). 9 samenwerkingen met (strategische) kennispartners (2024: 13).

¹Dit betreft een interne berekening, de formele cijfers volgen later in 2025 via Rijkswaterstaat.

²IF-index (Injury Frequency): het aantal ongevallen met verzuim per miljoen gewerkte uren.

Environment (milieu)

Beleid

In onze missie staat opgenomen dat we mens en milieu respecteren en bijdragen aan de verduurzaming van de samenleving. Dat doen we natuurlijk met onze projecten maar we kijken ook naar onze eigen impact op het milieu. We beschikken dan ook over een milieubeleidsplan en we voldoen aan de normen zoals gesteld in het Milieumanagementsysteem (ISO14001).

In 2025 zijn we gestart met een aanpak gericht op slimmer watergebruik. Dit is nodig doordat we vaker periodes van droogte hebben of juist wateroverlast wat bijvoorbeeld weer kan leiden tot verzilting of bodemdaling. Ook Vitens wil graag het gebruik van drinkwater voor laagwaardige toepassingen terugdringen. Ons doel is om in 2030 zelfvoorzienend te zijn in ons watergebruik voor industriële processen. Aan de hand van een roadmap hebben we diverse maatregelen uitgevoerd die relatief weinig investeringen vroegen. Zo is bijvoorbeeld de waterzuivering aangepast en gebruiken we nu het afvalwater van onze nieuwe CO₂-afvanginstallatie in de rookgasreiniging van de energiecentrales. In totaal hebben we met de maatregelen in 2025 al 50.000 m³ drinkwater bespaard, waarmee we ook zijn genomineerd voor de Vitens Duurzaam Watergebruik Award 2025.

Naast ons waterverbruik zijn we in 2025 ook gestart met een aanpak om te besparen op ons eigen energieverbruik. Een kernteam Energiemanagement richt zich op het elektrisch verbruik van onze kantoren, assets en installaties en op alles wat direct invloed heeft op onze elektriciteitsproductie. Ons doel is om in 2027 een energiemanagementsysteem geïmplementeerd te hebben én een jaarlijkse daling van 2.800 MWh te realiseren.

Productieactiviteiten

De productieactiviteiten van Twence vinden plaats op de twee operationele locaties in Hengelo en Zenderen. Het belangrijkste milieuhygiënische kader wordt daar gevormd door de omgevingsvergunning, de natuurvergunning en de rechtstreeks werkende regels uit de Omgevingswet. Ook de voormalige stortplaatsen in Ambt-Delden en Vasse vragen milieuhygiënisch beheer op het gebied van met name grondwater en stortgasemissies.

Het is niet verrassend dat de verwerking van grote hoeveelheden afvalstoffen effecten kan veroorzaken op het milieu en de omgeving. Denk bijvoorbeeld aan geur of geluid. Met technische en organisatorische maatregelen worden deze effecten zoveel mogelijk beperkt. In 2025 was helaas sprake van geluidsoverlast door de CO₂-afvanginstallatie en geuroverlast van de mestvervaardingsinstallatie:

- De inbedrijfname van de CO₂-afvanginstallatie veroorzaakte meer geluid dan door de leverancier was opgegeven. In de zomer zijn meerdere klachten binnengekomen uit de directe omgeving. Over de periode juni tot en met oktober ging het om 33 gegronde klachten. Uit onderzoek door Twence en een akoestisch adviseur bleek dat bepaalde onderdelen van de nieuwe installatie te hoge geluidsniveaus veroorzaakten. Als maatregel is een tijdelijk geluidsscherm geplaatst om de geluidsbelasting op nabijgelegen woningen te verlagen. Na de zomer is bovendien de productie verlaagd waardoor het geluidsniveau aan de bron afnam. Betrokken omwonenden zijn vervolgens op een bijeenkomst in oktober nader geïnformeerd. Hierin zijn de geplande technische vervangings- en herstellinvesteringen toegelicht. Deze maatregelen worden in het voorjaar van 2026 afgerond, zodat de productie van vloeibare CO₂ op vollast kan worden hervat met een aanvaardbaar geluidniveau.

- Bij de mestvervaardingsinstallatie in Zenderen waren er in totaal 36 gegronde klachten. Hoewel soms een incidentele oorzaak kon worden vastgesteld, blijkt dat vooral de reguliere restemissie van de luchtzuiveringsinstallatie tot geurhinder leidt. Er wordt nader onderzocht welke aanvullende maatregelen de overlast effectief kunnen beperken. De klachten hebben geleid tot een verzoek om handhaving bij de Omgevingsdienst Twente. Dit betekent dat Twence de te nemen maatregelen met de Omgevingsdienst afstemt.

In contact met onze omgeving

Twence hecht grote waarde aan burgerparticipatie en het informeren van betrokkenen. We zetten ons in voor innovatie en duurzaamheid en betrekken daarbij actief verschillende belanghebbenden. In 2025 zijn we 2 keer bijeengekomen met de Klankbordgroepen Boeldershoek en Zenderen. Hier worden voor omwonenden relevante onderwerpen toegelicht en besproken. Ook worden klankbordgroepleden bijgepraat over nieuwe ontwikkelingen bij Twence.

In specifieke gevallen voeren we keukentafelgesprekken met omwonenden om hun persoonlijke perspectieven en zorgen te begrijpen. Ook hebben we twee keer per jaar een overleg met een drietal natuur- en milieuraden (Hengelo, Enschede en Overijssel) en storten we jaarlijks een vast bedrag in het fonds van de Stichting Omgevingsfonds Elhorst-Vloedbelt. Daarmee kunnen initiatieven ontplooid worden voor de gemeenschap in Zenderen.

Tenslotte organiseren we jaarlijks rondleidingen om geïnteresseerden een kijkje achter de schermen te geven. In 2025 hebben we ongeveer 1.000 mensen rondgeleid en verteld over onze inspanningen op het gebied van duurzaamheid en innovatie.

Social

Veiligheid

Ons motto op veiligheid is ‘We werken veilig of we werken niet’. Veilig ontwerpen, opereren en onderhouden van onze installaties staat voorop en dient integraal deel uit te maken van ons dagelijks werk. Veiligheid is een vast agendapunt bij onze werkoverleggen. En we nemen steeds nieuwe maatregelen om de veiligheid, gezondheid en het welzijn op de werkplek te verbeteren. Hiernaast zijn onze scores op het gebied van veiligheid inzichtelijk gemaakt:

We blijven ernaar streven om het veiligheidscultuurniveau op niveau 4 te krijgen. We komen van niveau 2 en eind 2024 is vastgesteld dat we op niveau 3 van de veiligheidscultuurladder NEN-SCL 2.0 acteren. Een belangrijk aspect binnen een goede veiligheidscultuur is dat onveilige situaties worden gemeld. In 2025 kwamen in totaal 608 veiligheidsmeldingen binnen. We analyseerden de resultaten, filterden trends en zetten vervolgacties uit. Medewerkers worden gestimuleerd om onvolkomenheden op het gebied van veiligheid en gezondheid te melden. Elk kwartaal wordt de beste melding beloond met een dinerbon en de jaarwinnaar krijgt de wisseltruffee.

Vanuit onze risicobenadering en -beheersing worden veiligheids- en gezondheidsrisico's al bij het ontwerp van installaties of bij wijzigingen geïnventariseerd. Met ontwerpkeuzes en technische aanpassingen kunnen deze risico's vanaf de tekentafel worden gemitigeerd. In dit kader is relevant dat Twence ARIE-plichtig (Aanvullende Risico Inventarisatie & Evaluatie) is geworden voor de aanwezige opslag van AEC-bodemassen. Tevens heeft de Arbeidsinspectie in december 2025 een handavingsbezoek gebracht bij de Mestvervaardingsinstallatie. De toetsing van de ARIE-vereisten heeft geresulteerd in een goedkeurend eindoordeel, met de opmerking dat binnen 3 jaar een herinspectie zal plaatsvinden. In 2026 of 2027 zal ook de locatie Boeldershoek in Hengelo een inspectiebezoek krijgen.

	IF-index (eigen medewerkers) ³	Aantal meldingen			
		Ongevallen met verzuim (eigen mdw.)	Ongevallen zonder verzuim (eigen mdw.)	Ongevallen met verzuim (derden)	Ongevallen zonder verzuim (derden)
2025	2,4	1	10	4	5
2024	8,6	4	6	5	11

³Het relatieve aantal werkgerelateerde ongevallen wordt bij Twence uitgedrukt in de IF-index. IF staat voor Injury Frequency. Dit is het aantal ongevallen met verzuim per miljoen gewerkte uren. In 2025 is de IF-index voor eigen personeel 2,4 (=1/464.000 uren x 1.000.000). Dit is een aanzienlijke verbetering ten opzichte van de IF-index eigen personeel in 2024: 8.6 (met 4 verzuimongevallen bij eigen medewerkers).

Zodra zich bij Twence een incident voordoet dat vraagt om eerste hulp of beperking of voorkomen van milieuschade, treedt de bedrijfshulpverleningsorganisatie in werking. Twence heeft in totaal 87 bedrijfshulpverleners (BHV-ers). Zij zijn opgeleid en geoefend in verlenen van hulp. In 2025 is geoefend in reële scenario's bij Twence, zowel fysiek in de installaties als ‘droog’ in de vorm van zogenaamde tabletoefeningen.

Elk incident dat zorgt voor verzuim wordt binnen Twence intensief onderzocht met behulp van de SDO-methodiek (Systematisch Diepgaand Onderzoek). Uit de onderzoeken blijkt dat gedragsfactoren de belangrijkste onderliggende oorzaak van ongevallen zijn. Het veiligheidsprogramma ondersteunt het verbeteren van dit veiligheidsgedrag.

Gezondheid

Ter bevordering van de gezondheid biedt Twence alle medewerkers iedere vier jaar een (uitgebreid) Periodiek Medisch Onderzoek (PMO). In de jaren dat er geen PMO wordt uitgevoerd, kunnen de medewerkers een korte gezondheids(health)check laten uitvoeren. In 2025 is een PMO uitgevoerd. 41% van alle medewerkers nam deel aan de fysieke testen, 45% heeft (een deel van de) vragenlijst ingevuld. Naast dit medisch onderzoek worden er ook maatregelen ter verbetering van de algemene gezondheid geïmplementeerd die voortkomen uit ongevalsonderzoek en beoordeling van overige veiligheidsmeldingen. Vanuit duurzame inzetbaarheid werd in 2025 met name aandacht besteed aan werkplekonderzoeken, ergonomische werkplekaanpassingen, verstrekking van ergonomische hulpmiddelen en de training ‘stoppen met roken’.

Een algemene indicator voor de gezondheid van medewerkers is het ziekteverzuim:

	2024	2025
Ziekteverzuimpercentage	4,3	4,7

In lijn met landelijke ontwikkelingen hebben wij een (verdere) toename gezien van psychosociaal verzuim binnen onze organisatie. De stijging van burn-out klachten en andere mentale gezondheidsproblemen weerspiegelt een bredere maatschappelijk trend die ook bij ons zichtbaar is.

Personeelssamenstelling

Hieronder wordt inzicht gegeven in de personeelssamenstelling:

	Eenheid	2024	2025
Personeelsbezetting*	Fte	278,5	274,1
Waarvan deeltijders	Aantal	48,0	60,0
Stagiaires/afstudeerders	Aantal	10,0	10,0
Uitstroom jaarcijfers	Fte	33,6	17,6
Instroom jaarcijfers	Fte	17,2	32,8
Vacatures openstaand	Aantal	28,0	58,0
Gemiddelde leeftijd	In jaren	48,0	47,2

*Dit cijfer geeft het gemiddelde aan over 2025 respectievelijk 2024

Personeelsontwikkeling

Twence kent een jaarlijks opleidingsplan waar uitvoering aan wordt gegeven. In 2025 zijn de benodigde verplichte, noodzakelijke en persoonlijke ontwikkeltrajecten uitgevoerd om de professionele ontwikkeling van onze medewerkers te ondersteunen en hen vakbekwaam te houden.

Governance

Corporate Governance Twence Holding B.V.

De basis van de Corporate Governance Twence Holding B.V. (CGT) is de Nederlandse Corporate Governance Code (de landelijke Code). In 2025 is de CGT, op basis van landelijke actualisaties, twee keer geactualiseerd. Hierbij zijn zowel de aandeelhouders als de ondernemingsraad betrokken. De huidige versie van de CGT is op 16 december 2025 door bestuur en RvC vastgesteld. De CGT sluit hiermee aan op de actuele landelijke Code van maart 2025. Twence handelt conform de CGT.

Kwaliteit

In ons kwaliteitsmanagementsysteem Zenya worden klachten, audits en VGM-meldingen geregistreerd en gemonitord. Dit systeem zorgt voor een helder en duidelijk overzicht en voor continuïteit in review en borging van kwaliteit van documenten en meldingen. De PDCA-cyclus is effectief geïntegreerd en maakt het voor ons mogelijk om de doeltreffendheid van corrigerende maatregelen te bewaken en te borgen. Het kwaliteitsmanagementsysteem is ISO9001 gecertificeerd.

Fraudebeleid

Nadat in 2024 het fraudebeleid is vastgesteld, is in 2025 een online awarenesstraining ontwikkeld en uitgerold onder de medewerkers. Met deze training zijn de medewerkers niet alleen geïnformeerd over het vastgestelde beleid maar zijn ze ook bewust gemaakt van de risico's op fraude en is toegelicht hoe ze bij mogelijke fraudegevallen kunnen handelen.

CSRD

In 2024 en 2025 heeft Twence zich voorbereid op de invoering van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Dit deden we onder meer door het uitvoeren van een dubbele materialiteitsanalyse (DMA), waarmee we voor

Twence 13 materiële ESG-thema's hebben vastgesteld. In 2025 heeft de Europese Commissie echter besloten dat de CSRD alleen van toepassing wordt verklaard op bedrijven met meer dan 1.000 medewerkers en een omzet van meer dan € 450 miljoen. Twence valt daarom niet langer onder de wettelijke verplichting van de CSRD. Wij verkennen momenteel op welke wijze wij in de toekomst transparant kunnen blijven rapporteren over onze duurzaamheidsinspanningen. Wel hebben wij alvast de huidige duurzaamheidsparagraaf in dit financieel jaarverslag opgesteld vanuit de indeling Environment, Social en Governance.

Regeling melden vermoeden misstand Twence

Om het melden van misstanden te bevorderen kende Twence een Klokkenuidersregeling. Deze regeling van april 2023 is in 2025 geactualiseerd en qua naamgeving gewijzigd in de 'Regeling melden vermoeden misstand Twence'. Hiermee wordt het model van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten gevolgd (VNG). Hierna is het aantal gemelde misstanden in 2025 weergegeven:

	2024	2025
Misstanden	0	0



“Water zien we als een waardevolle grondstof. Met elke stap benutten we water slimmer en voorkomen we onnodig gebruik. Zo geven we interne waterstromen een tweede leven.”

Harry Hegeman
Projectleider

Case study

We geven interne waterstromen een tweede leven

Water is onmisbaar in onze industriële processen. Het koelt, zuivert, reinigt en vervoert zelfs warmte. “Lange tijd werd water als iets vanzelfsprekends gezien, ook door ons”, erkent projectleider Harry Hegeman. “Door toenemende schaarste realiseren we ons dat we anders met water moeten omgaan.”

Afgelopen jaar kreeg watermanagement een vaste plek op de agenda. Samen met milieutechnicus Mark Achtereekte en collega’s van verschillende afdelingen bracht Harry het volledige watersysteem in kaart. Van inname tot gebruik en afvoer. En van toepassing in de installaties tot verwerking in de administratie. “Dat leverde direct inzicht op en leidde tot concrete besparingen”, vertelt Harry.

Waterstromen in kaart brengen

Binnen Twence speelt water op veel plekken een rol. Zo wordt het bijvoorbeeld dagelijks gebruikt in de rookgaswassers van de rookgasreiniging bij de energiecentrales. Ook bij het schoonmaken van installaties en bij het composteren van groente-, fruit- en tuinafval is

water nodig. Daarnaast beschikt het Twence-terrein over een eigen waterzuivering en wordt regenwater van de daken opgevangen in een grote blusvijver. “Veel van die waterstromen bekeken we jarenlang afzonderlijk”, zegt Mark. “Juist door ze in samenhang te zien, ontstaan nieuwe mogelijkheden.”

Slim en verantwoord

Het team stelde een roadmap op voor slimmer watergebruik. “We startten direct met een aantal maatregelen die snel uitvoerbaar waren en relatief weinig investeringen vroegen”, blikt Mark terug. “Zo hebben we de waterzuivering aangepast, zodat we op piekmomenten meer water kunnen verwerken. En bij de installatie voor composteren en

vergisten zijn we de schone en vuile waterstromen gaan scheiden. Hierdoor kunnen we het schone water opnieuw inzetten.” Ook het afvalwater van onze nieuwe CO₂-afvanginstallatie is betrekkelijk schoon. “Dat gebruiken we nu in de rookgasreiniging van de energiecentrales”, geeft Harry als voorbeeld.

Circulair watergebruik in 2030

Naast de snelle besparingen kijkt het team naar innovatiekansen. “We onderzoeken bijvoorbeeld het optimaliseren van de membraan bioreactor en testen innovatieve methoden zoals nanofiltratie en denitrificatie”, vertelt Mark. “Het gezuiverde water is dan geschikt om ingezet te worden in de afvalenergiecentrales. Ook gaan we kijken of we waterdamp in ons productieproces kunnen terugwinnen.” Alles draait om verantwoord watergebruik en circulair denken. Uiteindelijk hopen Harry en Mark kringlopen helemaal te sluiten. Harry: “Water zien we als een waardevolle grondstof. Met elke stap benutten we water slimmer en voorkomen we onnodig gebruik. Zo geven we interne waterstromen een tweede leven.”

Vennootschappelijke ontwikkelingen

Algemene vergadering van Aandeelhouders

Tijdens de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA) komen vertegenwoordigers van onze aandeelhouders bijeen om verschillende besluiten te nemen, bijvoorbeeld het vaststellen van de jaarrekening of het goedkeuren van een besluit van het bestuur. Daarnaast gebruiken we deze vergaderingen om onze aandeelhouders te informeren over de ontwikkelingen bij Twence en als toetsmomenten om te bepalen of we nog met elkaar op de juiste weg zijn. Waar moeten we eventueel bijsturen? En hoe kunnen we elkaar helpen om te voldoen aan de grote opgaven rondom de verduurzaming van de regio?

Op 17 april en 11 december 2025 vonden twee reguliere vergaderingen plaats.

Een werkgroep van aandeelhouders bereidde het nieuwe dividendbeleid voor. Tijdens de AvA in december is het beleid vastgesteld. Het gaat per medio 2027 in. De aandeelhouders gaven in diezelfde vergadering het startsein voor het opstellen van het strategisch beleidsplan voor

2028 - 2031. Om te borgen dat het plan aansluit bij de beleidsdoelstellingen van de aandeelhouders wordt wederom samengewerkt met een ambtelijke klankbordgroep.

Nieuwe voorzitter Raad van Commissarissen

Tijdens de aandeelhoudersvergadering van 11 december stemden de aandeelhouders in met de voordracht van Joseph Kuling als lid van de Raad van Commissarissen (RvC). Op 16 december benoemde de RvC Joseph Kuling tot voorzitter.

De nieuwe voorzitter brengt veel kennis en ervaring mee. Joseph Kuling studeerde aan de TU Eindhoven, INSEAD en volgde de commissarissen-cyclus op Nyenrode. Tijdens zijn loopbaan bekleedde de heer Kuling leidinggevende posities bij grote ondernemingen in de bouw- en ingenieurssector. Hij is een ervaren toezichthouder en heeft meerdere malen de rol van voorzitter vervuld.

Versterken samenwerking in de Euregio

Twence zet in op versterking van de samenwerking met overheden in de Euregio. Ook in 2025 vonden met diverse partijen gesprekken plaats. De belangstelling in de Euregio voor de activiteiten van Twence is groot. Zo heeft onze Duitse samenwerkingspartner Münster aangegeven graag toe te treden als aandeelhouder. Import belemmerende

maatregelen van de Nederlandse overheid maken dat nog niet mogelijk. Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat gaf in 2024 aan mee te willen werken aan een passende oplossing. De ontwikkeling van het nieuwe Circulair Materialenplan (CMP, opvolger van Landelijk Afvalbeheerplan) en de val van het kabinet hebben echter voor vertraging gezorgd. In 2026 gaan we vol vertrouwen opnieuw in gesprek met de betrokken partijen.

Klankbordgroep majeure investeringen

Grote investeringen en investeringen met een grote maatschappelijke relevantie worden vroegtijdig besproken in de klankbordgroep majeure investeringen. In deze bestuurlijke klankbordgroep buigen vijf aandeelhouders en één lid van de Raad van Commissarissen zich tweemaal per jaar over onze investeringsplannen. De klankbordgroep denkt mee over de risico's en verwachte resultaten van voorstellen, kijkt of ze passen binnen het Strategisch Beleidsplan Twence en beoordeelt hoe de investeringen zich verhouden tot de beleidsdoelstellingen van de aandeelhouders.

De klankbordgroep kwam in 2025 twee keer bijeen om onder andere te spreken over het toekomstbestendig maken van de bestaande afvalenergiecentrale, de grootschalige CO₂-afvanginstallatie, de ontwikkeling van een regionaal warmtenet, de productie van groen gas uit GFT en een onderzoek naar de ontwikkeling van een scheidingsinstallatie.

Procedure AVR

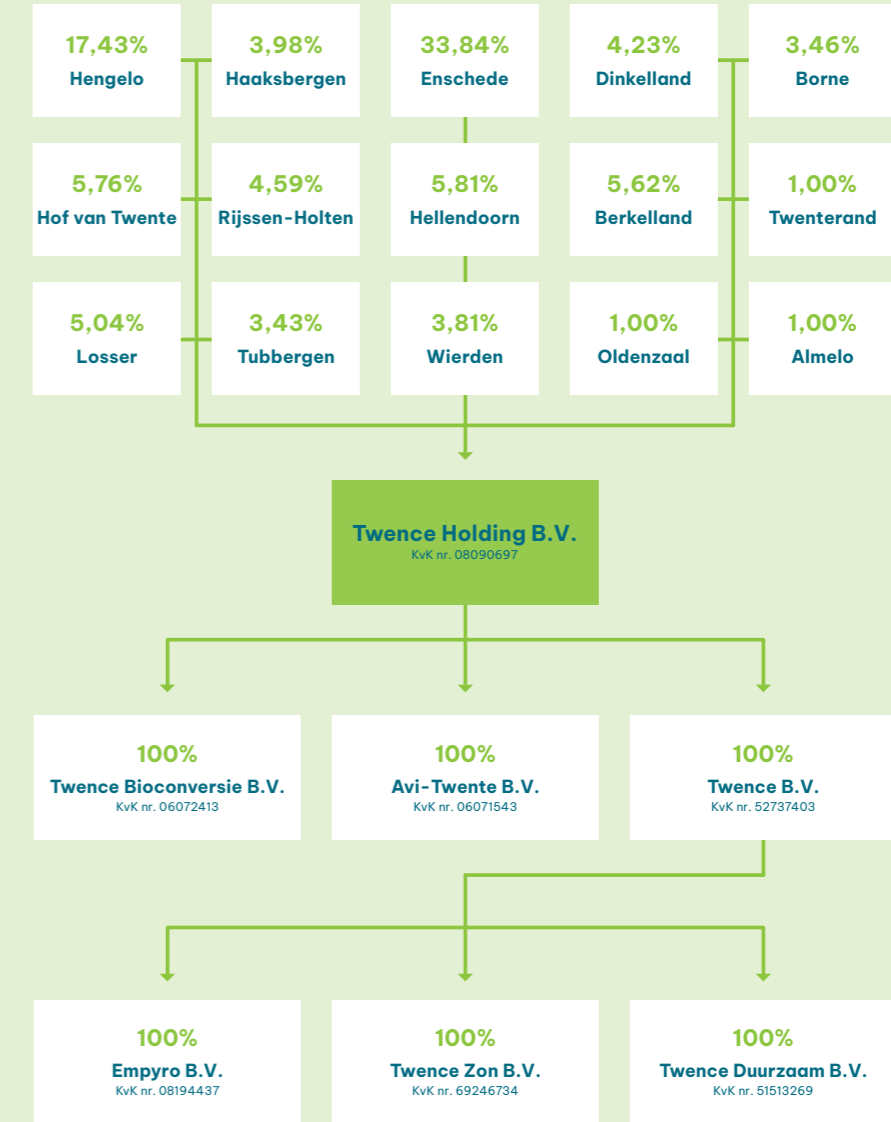
Het hoger beroep dat de private afvalverwerker AVR in 2023 startte tegen Twence en onze aandeelhouders is in 2025 niet behandeld door het gerechtshof in Arnhem. De rechter heeft gewacht op de uitkomst van vragen die zijn gesteld aan het Europees Hof in een soortgelijke zaak. De vragen zijn begin 2026 beantwoord en de procedure wordt in 2026 vervolgd.

Procedure rond lachgasverbod

Twence nam deel aan een procedure tegen de Staat der Nederlanden over het instellen van het lachgasverbod. Begin 2026 wees de rechtbank alle vorderingen af. De rechtbank erkent dat de lachgascilinders in het afval een groot maatschappelijk probleem vormen door veiligheidsrisico's en hoge kosten, maar oordeelt dat de Staat niet onrechtmatig heeft gehandeld met het verbod.

Overdracht van aandelen

Eind 2024 werd het aan- en verkoopproces aandelen Twence afgerond. Dit heeft de verwachte rust gebracht in de onderlinge verhoudingen. Almelo, Oldenzaal en Twenterand zijn nog tot 1 juli 2027 aandeelhouder. Op verzoek van Rijssen-Holt en is een nieuw proces gestart gericht op de verkoop van de aandelen van deze gemeente.



Aandeelhouders per 31 december 2025

Aandeelhouder	Aantal aandelen	Percentage	Datum van toetreding
Almelo	8.053	1,00	12.12.2011
Berkelland	45.251	5,62	12.12.2011
Borne	27.897	3,46	12.12.2011
Dinkelland	34.056	4,23	12.12.2011
Enschede	272.433	33,84	12.12.2011
Haaksbergen	32.021	3,98	12.12.2011
Hellendoorn	46.795	5,81	12.12.2011
Hengelo	140.334	17,43	12.12.2011
Hof van Twente	46.359	5,76	12.12.2011
Losser	40.601	5,04	12.12.2011
Oldenzaal	8.053	1,00	12.12.2011
Rijssen-Holten	36.992	4,59	12.12.2011
Tubbergen	27.643	3,43	12.12.2011
Twenterand	8.053	1,00	12.12.2011
Wierden	30.668	3,81	12.12.2011



“Stap je over de paarse streep, dan sta je in de voedselveiligheidszone en gelden extra maatregelen”

Janneke Kuipers
Kwaliteitsadviseur

Case study

Die paarse streep? Die wijst ons op voedselveiligheid en hygiëne

“Stap je over de paarse streep, dan sta je in de voedselveiligheidszone en gelden extra maatregelen”, legt kwaliteitsadviseur Janneke Kuipers uit. Samen met veiligheidskundige Egon Schreven vertelt Janneke hoe Twence bij de nieuwe CO₂-afvanginstallatie de veiligheid van mens, omgeving én voeding bewaakt.

De lijn van paarse verf rondom de nieuwe installatie is slechts een van de zichtbare veiligheidsmaatregelen. Borden bij de toegang tot de installatie wijzen bijvoorbeeld op de regels voor het gebruiken van persoonlijke beschermingsmiddelen, zoals het dragen van een persoonlijke CO₂-detector. “CO₂ afvangen is voor ons niet nieuw. Dat doen we al sinds 2014”, vertelt Egon. “Maar nu hebben we een veel grotere productie. En omdat we in de toekomst aan de voedingsmiddelenindustrie willen leveren, wordt de kwaliteit van de CO₂ steeds belangrijker.”

Veiligheid is een voorwaarde

“We werken in de CCU-installatie met nieuwe hulpstoffen zoals ammoniak en amines. En ook de CO₂ kan gevaarlijk zijn”, vervolgt Egon. “Dat zijn bekende risico’s die je goed moet beheersen, bijvoorbeeld door training en duidelijke werkinstructies.” Dat werkt alleen als mensen begrijpen waarom het nodig is. Daarom worden veiligheidsfilms gebruikt, toolboxes georganiseerd en lopen medewerkers veiligheidsrondes. “Zo blijft veiligheid een onderdeel van het dagelijkse werk, niet alleen van het ontwerp.”

CO₂ als nieuwe grondstof

CO₂ ontstaat bij de verbranding van niet-herbruikbaar afval in onze energiecentrales. Om zo min mogelijk CO₂ uit te stoten, vangen we CO₂ af uit onze rookgasreiniging. De afgevangen CO₂ wordt vervloeid en vervolgens als groeistof geleverd aan de glastuinbouw. “Als de kwaliteit hoog genoeg is, kan CO₂ ook worden gebruikt voor andere toepassingen”, legt Janneke uit. “Denk aan droogijs voor de voedingsindustrie of de bubbels in je frisdrank.”

Werken volgens voedselveiligheidsnormen

Zodra de CO₂ voldoende is gereinigd, wordt deze opgeslagen in gesloten opslagtanks om verontreinigd te voorkomen. “Hoewel we nog niet structureel leveren aan de voedingsmiddelenindustrie, werken we wel volgens HACCP-voedselveiligheidsrichtlijnen (Hazard Analysis and Critical Control Points) en is het de bedoeling dat het proces ISO-gecertificeerd wordt. We willen kunnen aantonen dat onze CO₂ voldoet aan de geldende normen voor toepassingen bij of in de voedselbereiding.” De eerste batches voedselwaardige CO₂ zijn inmiddels geproduceerd. “Dat laat zien dat onze afvalstromen en de daaruit voortkomende producten nieuwe hoogwaardige toepassingen kunnen krijgen”, stelt Egon. “Mits je zorgvuldig en veilig werkt. En die paarse lijn? Die helpt ons voortdurend scherp te blijven.”

Financiële ontwikkelingen

Algemeen

We hebben in 2025 een netto-omzet gerealiseerd van € 162,0 miljoen (2024: € 145,6 miljoen). Het resultaat na belastingen bedroeg € 15,1 miljoen (2024: € 14,4 miljoen). De stijging ten opzichte van 2024 is met name te verklaren door hogere aanvoer en betere prijzen. De € 8,0 miljoen hogere omzet energie is voor een deel te verklaren door energie en hogere productie van elektriciteit en omzet SDE. De stijging van de bedrijfsopbrengsten, die verhoudingsgewijs meer zijn gestegen dan de bedrijfskosten, hebben bijgedragen aan een hoger bedrijfsresultaat van in totaal € 2,3 miljoen (2024: € 5,0 miljoen).

Het resultaat 2025 is hoger dan het in 2025 uitgekeerde dividend over het boekjaar. Hierdoor stijgt het eigen vermogen in 2025 met € 7,6 miljoen. Als percentage van het balanstotaal steeg de solvabiliteit tot 50,6% (2024: 48,7%) waarmee we voldoen aan de bankconvenanten. Terugkijkend op de bedrijfseconomische vooruitzichten 2025, die in het financieel jaarverslag 2024 waren opgenomen, concluderen we wederom dat externe factoren zoals de grilligheid van de energiemarkt, de inflatie en de marktomstandigheden er in 2025 inderdaad voor hebben gezorgd dat een voorspelling moeilijk te maken was. Als gevolg van onze inzet om kosten te besparen, processen te verbeteren en een eenmalige bate zijn we in staat geweest een resultaat te realiseren dat boven de begroting ligt. Ook de verwachting voor het aangaan van financiering voor de realisatie van een groengas installatie is waargemaakt.

Kasstromen

De operationele kasstroom is in 2025 gedaald van € 40,5 miljoen naar € 34,8 miljoen. De belangrijkste oorzaak voor deze afname is de daling van het werkkapitaal als gevolg van de toename van de overige vorderingen.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten steeg van € 23,0 miljoen negatief in 2024 naar € 18,7 miljoen negatief in 2025. De belangrijkste investeringen in 2025 betroffen de bouw van een groengasinstallatie en diverse onderhoudsstop gerelateerde investeringen, zoals het plaatsen van een nieuwe ontslakker. In 2024 ging het om de verdere afbouw van de CO₂-afvanginstallatie, de bouw van het zonnepark Elhorst-Vloedbelt en het herstellen van wanden en glijplaten in de bunker van de afvalenergiecentrale.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten is in 2025 gestegen van € 13,1 miljoen negatief naar € 18,4 miljoen negatief. De belangrijkste redenen hiervoor is een lagere opname van langlopende schulden in 2025. In 2025 heeft opname plaatsgevonden van langlopende leningen voor de groen gasinstallatie, het zonnepark Elhorst-Vloedbelt welke zijn afgesloten in 2024. In 2024 heeft opname plaatsgevonden van langlopende leningen voor de groengasinstallatie en het zonnepark Elhorst-Vloedbelt die zijn afgesloten in 2024.

De netto kasstroom bedroeg in 2025 € 2,3 miljoen negatief (2024: € 4,5 miljoen positief) en deed het saldo van de liquide middelen dalen van € 36,9 miljoen eind 2024 naar € 34,6 miljoen eind 2025.

Vooruitzichten 2026

De bedrijfseconomische vooruitzichten laten zich nog altijd moeilijk voorspellen. We constateren dat de wereld om ons heen steeds sneller verandert en dat veranderingen steeds onvoorspelbaarder worden. Met name door de wedloop rond kunstmatige intelligentie en een veranderde opstelling van de VS ten opzichte van de geldende internationale rechtsorde lijken we een periode van nog meer (geopolitieke) veranderingen en onzekerheid tegemoet te gaan. Dit betekent dat Twence flexibel moet zijn om continu en adequaat in te kunnen spelen op de veranderingen in de omgeving. In 2026 verwachten we dat geen grote strategische projecten in productie worden genomen en houden we ons personeelsbestand op het niveau van 2025. In 2026 gaan we nieuwe financiering aan voor de vervanging van de turbine van Lijn 3. Daarnaast zijn we voornemens een nascheidingsinstallatie te gaan realiseren in het gebouw van de TAS (scheiding bouw- en sloopafval).

Kerncijfers

De onderstaande kerncijfers hebben betrekking op de geconsolideerde jaarrekening 2025 van Twence Holding B.V. De balansgegevens zijn per 31 december 2025.

Kerncijfers	Eenheid	2025	2024
Afvalverwerking, energie, grondstoffen			
Netto-omzet	€ mio	162,0	145,6
Som der bedrijfsopbrengsten	€ mio	177,9	146,9
Resultaten			
Bedrijfsresultaat/EBIT	€ mio	23,7	21,4
Resultaat na belastingen	€ mio	15,1	14,4
Resultaat na belastingen als % van de bedrijfsopbrengsten	%	8,5	9,8
EBITDA	€ mio	59,5	51,1
Kasstroom uit operationele activiteiten			
	€ mio	34,8	40,5
Materiële vaste activa			
Aanschafwaarde totaal	€ mio	836,7	834,0
Boekwaarde totaal	€ mio	265,3	274,8
Investeringen	€ mio	26,2	29,1
Afschrijvingen	€ mio	33,1	28,4

* Aanpassing i.v.m. vergelijkingsdoeleinden

Kerncijfers	Eenheid	2025	2024
Vermogen			
Balanstotaal	€ mio	343,5	340,9
Kengetallen			
Rentabiliteit totale vermogen	%	6,9	6,4
Rentabiliteit eigen vermogen	%	8,9	8,6
Afvalhoeveelheden			
Aangeleverde hoeveelheden	in kton	1.087	1.080
Energie			
Bruto elektriciteitsproductie	in GWh	515	468
Warmte-, stoom- en gaslevering	in GWth	758	791
Overige kerncijfers			
Personeelsbezetting gemiddeld	in fte	274,1	278,5
Ziekteverzuim (%)	%	4,7	4,3
Gemiddelde leeftijd	in jaren	47,2	48,0

Risicomangement

We maken ons hard voor een schoon milieu en een prettig leefbare omgeving, voor de generaties van nu én die van de toekomst. Deze transitie naar een duurzame circulaire en klimaatneutrale samenleving vraagt om richtinggevende keuzes binnen bedrijfseconomische randvoorwaarden. In 2025 hebben we onze langetermijndoelstellingen voor 2040 daarom opnieuw vastgesteld. Onze doelstellingen hebben betrekking op duurzame energie, reductie van CO₂-emissie, circulariteit, biobased en organische materiaalstromen en het versterken van ons publieke karakter. De langetermijndoelstellingen hebben we vervolgens doorvertaald in een strategische balanced scorecard voor de periode 2026-2031, waarmee we een bestendig pad zijn ingeslagen.

Tegelijkertijd hebben we dagelijks te maken met diverse - onzekere - ontwikkelingen die direct invloed hebben op onze bedrijfsdoelstellingen. De belangrijkste ontwikkelingen waarmee we te maken hebben:

- **Schommelingen in gas- en elektriciteitsprijzen**
Vanwege het stijgende risico op schommelingen in gas- en elektriciteitsprijzen hebben we onze energiehandelsstrategie verfijnd, zodat we de toenemende volatiliteit op de energiemarkten beter kunnen opvangen. Door meer elektriciteit vooruit te verkopen voor komend jaar wordt meer budgetzekerheid behaald.
- **De Nationale CO₂-heffing**
De impact van de Nationale CO₂-heffing wordt significant. Voor de komende jaren verwachten we

een forse financiële impact. Door verder te investeren in CO₂-afvang mitigeren we dit. Verder hebben we onze klimaatdoelstellingen voor de middellange termijn (2026-2031) in de strategische balanced scorecard vastgelegd.

- **Wijzigende wet- en regelgeving**
Wijzigingen in wet- en regelgeving, zowel nationaal als Europees, zijn niet altijd te voorspellen dan wel in te schatten. Denk aan de sturing vanuit de regering op het afbouwen van de verbrandingscapaciteit in Nederland of de wetgeving op circulariteit. We monitoren deze ontwikkelingen continu, zodat we tijdig kunnen inspelen.

Integraal Risicomangement raamwerk (IRM)

Het IRM is een gemeenschappelijk systeem voor het identificeren, vaststellen, beheren, monitoren en rapporteren van risico's én kansen. Het systeem is onze basis voor het integraal beheren van risico's en kansen voor alle activiteiten van onze organisatie en geeft inzicht in de vier basis risicocategorieën voor Twence:

- strategische risico's,
- financiële risico's,
- compliance risico's en
- operationele risico's.

Werking IRM

Voor elk hoofdproces is een hoofdproceseigenaar aangewezen. De hoofdproceseigenaar herijkt minimaal jaarlijks de risico's die binnen het hoofdproces zijn geïdentificeerd. Dit gebeurt aan de hand van de Twence risicomatrix, waarmee elk risico wordt gewogen op basis

van de gekozen risicocategorie en gescoord via kans x impact. Aan de hand van de uitkomst, de zogenaamde risicoscore, bepaalt de hoofdproceseigenaar of en welke aanvullende beheersmaatregelen nodig zijn. De hoofdproceseigenaren ondertekenen een In Control Statement, waarmee zij aangeven 'in control' te zijn over de risico's die zijn geïdentificeerd. Deze In Control Statements gelden als onderbouwing voor het In Control Statement dat de algemeen directeur ondertekent over de gehele bedrijfsvoering. Het proces wordt gecoördineerd door de Adviseur Compliance/risicomangement, die onafhankelijk aan het bestuur rapporteert en indien nodig escaleert. De resultaten van het IRM worden periodiek besproken met de Raad van Commissarissen (RvC). Ook is de rol van coördinator interne audit ingericht als onafhankelijk en coördinerend instrument ter versterking van de risicobeheersing.

Twence kent in de basis een lage risicobereidheid. De risico's die onze doelen in de weg kunnen staan, proberen we te voorkomen of we proberen de gevolgen ervan te beperken. De genoemde ontwikkelingen dwingen ons secuur in deze afweging te zijn, wat kan betekenen dat meer risico genomen wordt daar waar het kan of misschien wel moet. Het IRM geeft ons hierbij voldoende comfort waarbij we ons realiseren dat onze interne risicobeheersings- en controlesystemen geen absolute zekerheid kunnen bieden in de dynamische omgeving waarin Twence opereert. Hieronder gaan we in op onze belangrijkste strategische, financiële, compliance en operationele risico's en hoe we hiermee omgaan.

Strategische risico's

Onverwachte stilstand van onze kapitaalintensieve installaties

Onverwachte stilstand van onze kapitaalintensieve installaties kan leiden tot minder inkomsten, doordat we bijvoorbeeld (deels) niet meer kunnen voldoen aan onze leververplichtingen. Dit risico beheersen we enerzijds door stilstanden te analyseren en verbetermaatregelen te implementeren. En anderzijds door het toepassen van ISO55000-uitgangspunten, waarbij we op basis van kosten, prestaties en risico's preventief onderhoud plannen en uitvoeren. De kosten, prestaties en risico's worden verwerkt in een Long Term Asset Replacement Plan (LTARP). Dit geeft inzicht in de conditie en degradatie van de installaties en dus in de totale levensduur en de verwachte vervangingstermijn van een asset.

Schommelingen in gas- en elektriciteitsprijzen

Het risico op schommelingen in gas- en elektriciteitsprijzen en de gevraagde zekerheden door afnemers van elektriciteit beperkt ons handelen op de elektriciteitsmarkt. We hebben onze energiehandelsstrategie verder verfijnd om de hogere volatiliteit op de energiemarkten te kunnen opvangen. Door meer elektriciteit vooruit te verkopen voor een komend jaar wordt meer budgetzekerheid behaald.

Voldoende aanbod van afval

Het kunnen blijven beschikken over voldoende afval voor onze installaties vraagt regelmatige afstemming met onze klanten in binnen- en buitenland. Door onze installaties verder te verduurzamen, waaronder CO₂-afvang, ontwikkelen we ons tot volwaardige speler in de circulaire economie en zijn wij van meerwaarde voor onze klanten en borgen we de vollast van onze installaties.

Wijzigingen wet- en regelgeving

Wijzigingen in wet- en regelgeving, zowel nationaal als Europees, zijn niet altijd te voorspellen dan wel in te schatten. De impact van de nationale CO₂-heffing wordt voor de hele sector fors. We monitoren deze ontwikkelingen continu en lobbyen voor aanpassing van beleid.

Financiële risico's

Financieel verslagleggingsrisico

Het risico op fouten in financiële verslaggeving borgen we door het actualiseren en bijhouden van onze kennis. Daarnaast zijn diverse beheersmaatregelen ingericht en uitgelegd in onze procesbeschrijvingen en zijn systeemcontroles ingericht in onze applicaties. Op deze manier borgen we de correctheid van onze financiële verslaggeving en wordt voldaan aan de wettelijke verplichtingen en geldende financiële verslagleggingsregels.

Liquiditeitsrisico

Het risico dat we niet aan onze verplichtingen kunnen voldoen door een tekort aan liquide middelen beperken we door het aanhouden van een kredietfaciliteit. Met deze faciliteit is er voldoende ruimte aan liquide middelen. De inkomende en uitgaande kasstromen houden we nauwkeurig in de gaten door het opstellen en analyseren van liquiditeitsprognoses.

De risico's op onze debiteurenportefeuille monitoren we en hebben we nagenoeg geheel verzekerd tegen het niet kunnen betalen door onze klanten. We maken geen gebruik van financiële opties, swaps en rentederivaten.

Valutarisico

Er is geen sprake van een (materieel) valutarisico en daarom zijn hier geen waarborgen voor getroffen.

Risico op aantrekken van financiering

De resultaten, aflossingsverplichtingen en langlopende leningen bieden voldoende ruimte om binnen de bestaande afspraken met onze financiers financiering aan te trekken. Daarmee is er voldoende ruimte voor het realiseren van onze strategische projecten.

Renterisico

Voor onze leningen zijn vaste rentetarieven afgesloten waardoor we onze renterisico's op langlopende leningen beperken. Rente en rendementsaanpassingen op ondernemingsobligaties en beleggingen hebben effect op de voorzieningen eindafdekking en nazorg. De rente en rendementen zijn afhankelijk van externe marktomstandigheden. We kunnen de onzekerheden niet beïnvloeden en daarom zijn de gevoeligheden inzichtelijk gemaakt.

Verzekerbaarheid

Risico's die verzekeraar zijn, zoals brand- en bedrijfsschade en wettelijke aansprakelijkheid, hebben we ondergebracht bij verzekeraars. Twence is voor zowel de locatie Boeldershoeek als Elhorst-Vloedbelt door verzekeraar FM gecertificeerd met de Highly Protected Risk status. Twence voldoet hiermee aan de door FM wereldwijd hoogst gestelde eisen voor beveiliging en risicobeheersing in relatie tot de veiligheid van onze installaties.

Fiscale heffingen

De Belastingdienst is een belangrijke partner bij ons streven om inzicht in al onze fiscale processen te hebben, deze te beheersen en grip te behouden op onze fiscale risico's. Met open en transparante communicatie wordt getoetst of onze fiscale belangen in lijn zijn met de wettelijke normen en het beleid van de Belastingdienst.

De fiscale risico's en bijbehorende beheersmaatregelen zijn door ons beschreven en gedeeld met de Belastingdienst. Aanvullend hebben wij in 2025 de resultaten van een getrokken steekproef (volgens de methode van de Belastingdienst) gedeeld en besproken. In het kader van de monitoring spraken we af om één keer per vijf jaar een algeheel kwalificerende steekproef uit te werken en in de tussenliggende periode ons jaarlijks specifiek te richten op één belastingmiddel. Daarmee voldoet Twence aan de doorontwikkelde vereisten en minimaliseren we onze risico's op het gebied van fiscaliteit. Het hernieuwde Horizontaal Toezicht convenant dat we in 2023 voor een periode van drie jaar hebben afgesloten wordt in 2026 geëvalueerd.

Compliance risico's

Complexiteit wet- en regelgeving

Door de diversiteit en complexiteit van de activiteiten bij de verschillende entiteiten van Twence moeten we voldoen aan verschillende complexe wet- en regelgeving. De controle op naleving van de grote hoeveelheid wet- en regelgeving is intensief. Naast de Omgevingsdienst Twente (ODT) controleert een groot aantal andere inspectiediensten, zoals provincie Overijssel, waterschap Vechtstromen, inspectie Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW), Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA), Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) en de Rijksdienst

voor Ondernemend Nederland (RVO) ons periodiek op de naleving van wet- en regelgeving.

Niet naleven wet- en regelgeving

Om het risico op het niet naleven van wet- en regelgeving te verkleinen en ons proactief en transparant te houden aan de diverse wet- en regelgeving, hanteert Twence intern een compliance managementsysteem. Hiermee krijgen we niet alleen inzicht in de wettelijke verplichtingen, maar monitoren we ook de opvolging en invulling aan deze verplichtingen. Het systeem ondersteunt ons bij de interne borging in het nakomen van onze wettelijke verplichtingen.

De opzet en werking van de compliance managementsystematiek wordt jaarlijks geverifieerd door een externe auditorganisatie aan de hand van de ISO19600 richtlijn Compliancemanagementsystemen. Bij de verificatie in 2025 door Dekra is ten aanzien van compliance management aangegeven dat bij de medewerkers van Twence een grote mate van toewijding is aangetroffen als het gaat om het voldoen aan wettelijke eisen. Er zijn geen afwijkingen geconstateerd.

De ISO19600 is ook de basis van het toezichtsconvenant dat Twence heeft afgesloten met de provincie Overijssel en de Omgevingsdienst Twente (ODT) over systeemgericht toezicht.

Operationele risico's

Personeel

Het risico dat Twence niet over medewerkers kan beschikken met de juiste kennis, vaardigheden en competenties mitigeren we actief door met name invulling te geven aan de volgende zaken:

1. We werken vanuit ons strategisch personeelsbeleid. Met een helder gedefinieerd proces maken we jaarlijks inzichtelijk welke kennis en kunde Twence op de korte en lange termijn nodig heeft en welke middelen hiervoor beschikbaar moeten worden gesteld.
2. Voor het behouden en borgen van onze kennis, kunde en vaardigheden werken we vanuit het principe van continue verbeteren. Hierbij is aandacht voor kwaliteit van de uitvoering van werkzaamheden. De kwaliteit bewaken we onder andere door actief toezicht te houden op de uitvoering van werkzaamheden en het evalueren van processen en (werk)instructies. We besteden specifiek en voortdurend aandacht aan veiligheid. We werken vanuit acht gouden veiligheidsregels en hanteren het principe 'we werken veilig of we werken niet'. Vanuit ons veiligheidscultuurprogramma streven we structurele verbeteringen na.

Onverwachte stilstand van onze installaties

Op operationeel niveau beheersen we het risico van onverwachte stilstand van onze kapitaalintensieve installaties door het onderhoud van onze installaties in te richten volgens het eerdergenoemde Long Term Asset Replacement Plan. Met dit plan hebben we inzicht in de staat van onze installaties, kunnen we het preventief onderhoud bepalen én de verwachte vervangingsperiode van onze installaties inschatten. Het vormt daarmee ook de basis voor de (her)investeringsplannen. Daarnaast bespreken we maandelijks met de betrokken

leidinggeevenden de operationele prestaties volgens de vastgestelde procesparameters (zoals bijvoorbeeld beschikbaarheid) en nemen we waar nodig actie.

Fraude

Door het toepassen van functiescheiding in de kritische processen, systemcontroles in onze applicaties en het toepassen van het vier-ogenprincipe wordt het risico op fraude laag ingeschat. In 2024 is het fraudebeleid vastgesteld door de directie en goedgekeurd door de RvC. Ook heeft de OR met het fraudebeleid ingestemd. In 2025 hebben alle medewerkers een awareness training gevolgd. Deze training zal jaarlijks worden herhaald.

Cybercriminaliteit en cybersecurity

De dreiging van cybercriminaliteit - de impact en schade die ontstaat door ongeoorloofde toegang tot het IT-landschap als ook de OT (Operationele Technology) - is toegenomen en daarmee ook het risico op fraude. Het IT- en OT-landschap wordt actief gemonitord en waar nodig verbeterd om de risico's te verkleinen.

Op het gebied van cybersecurity hebben we door een externe partij onze systemen laten analyseren. De resultaten van de analyse zijn gedeeld met alle managers en de auditcommissie van de RvC. Daarnaast is de organisatie bewuster gemaakt van cybersecurity en de gevaren van bijvoorbeeld phishing-mails. De introductie van de 10 Gouden regels voor digitale beveiliging en de blijvende continue aandacht voor dit thema zal de interne bewustwording versterken.



“Inspecties, procesdata en ervaringen uit eerdere stops geven ons continu nieuwe inzichten. Zo blijven we optimaliseren.”

Bob van Eerbeek
Projectleider

Case study

Met slim strategisch beheer houden we onze installaties in topconditie

Het lijkt op de opbouw van een groot evenement. Compleet met tenten, extra douches en een volle parkeerplaats. Maar hier wordt geen feest voorbereid. Dit is hoe een grote onderhoudsstop eruitziet. Samen met collega's bereiden Rik Legebeke, teamleider asset realisatie, en projectleider Bob van Eerbeek zo'n stop tot in detail voor.

“De kern van ons werk is dat onze installaties betrouwbaar blijven draaien”, legt Rik uit. “Ongeplande stilstand willen we voor zijn, zodat onze klanten altijd kunnen rekenen op elektriciteit, stoom, warm water en grondstoffen.” Die betrouwbaarheid ontstaat niet vanzelf. Voor elke installatie ligt een meerjarenonderhoudsplan klaar. “Wat wordt geïnspecteerd? Welke onderdelen vervangen we preventief? Welke verbeteringen voeren we door?”, somt Bob op. Tegelijk is zo'n plan nooit af. “Inspecties, procesdata en ervaringen uit

eerdere stops geven ons continu nieuwe inzichten. Wat beter kan, passen we aan. Zo blijven we optimaliseren.”

Samen met honderden specialisten

Elk jaar zet Twence installaties stil voor inspectie en onderhoud. “Afgelopen jaar voerden we groot onderhoud uit aan een van onze afvalenergiecentrales”, vertelt Bob. “Dat betekent dat de installatie vijf tot zes weken stilstaat en we er met meer dan tweehonderd interne en externe

medewerkers aan werken. Dag en nacht. Vandaar de tenten en extra voorzieningen op ons terrein.” Veiligheid staat voorop. Daarom plannen ze alles tot in detail. Van het schoonmaken en steigers opbouwen tot het inspecteren en vrijgeven van de installatie. Daarbij zijn bijna alle afdelingen van de organisatie betrokken.

Werken aan structurele verbeteringen

Een belangrijk aandachtspunt van de laatste jaren zijn lachgascilinders in het afval. Die veroorzaken bij verbranding drukpieken en daardoor schade aan onder andere roosters en keteldelen in de afvalenergiecentrale. “We zagen het probleem toenemen en hebben direct data geanalyseerd en externe expertise ingeschakeld” vertelt Rik. Dat leidde onder andere tot nieuwe roosterstaven die beter bestand zijn tegen de zware belasting. “Zo werken we voortdurend aan structurele verbeteringen.”

Betrouwbare productie

Terwijl de ene onderhoudsstop wordt afgerond, is de volgende al in zicht. Rik: “Door vooruit te kijken zorgen we voor betrouwbare productie van energie en grondstoffen. De uitdaging voor ons is om de tijd tussen stops van dezelfde installatie zo lang mogelijk te maken, terwijl de installatie in topconditie blijft.”

2

Verslag van de Raad van Commissarissen

Aanbieding

Volgens artikel 2.3.11 van de ‘Corporate governance Twence Holding B.V.’ maakt een verslag van de Raad van Commissarissen (RvC) onderdeel uit van de jaarstukken van de vennootschap. Bijgaand treft u dit verslag van de RvC aan. In dit verslag leggen wij als RvC verantwoording af over de wijze waarop wij betrokken zijn bij de totstandkoming van de strategie en de wijze waarop wij ons toezicht hebben uitgevoerd.

Onderstaand gaan we eerst in op het door ons uitgevoerde toezicht (I). Hierbij staan we onder meer stil bij veiligheid, de realisatie van de strategie en de ondernemingsdoelstellingen, de interne beheersing, de financiële verslaglegging en de relatie met de aandeelhouders.

Vervolgens beschrijven we ons functioneren in 2025 (II). Achtereenvolgens gaan we in op samenstelling, rooster van aftreden, zelfevaluatie, besproken onderwerpen in en aanwezigheid bij RvC-vergaderingen en commissies en onafhankelijkheid. Ten slotte beschrijven we ons advies (III) behorende bij de opgestelde jaarrekening 2025.

I TOEZICHT

Als RvC houden we toezicht op en adviseren we het bestuur⁴ over het beleid en de algemene gang van zaken van de onderneming. Daarbij handelen we in het belang van alle stakeholders in de vennootschap. Voor belangrijke directiebeslissingen is goedkeuring van de RvC vereist. Dit is vastgelegd in de statuten. In dit verslag staan we nadrukkelijk stil bij onze eigen verantwoordelijkheid.

Algemeen

Twence heeft het solide jaar 2024, waarin een financieel resultaat werd geschreven van € 14,4 miljoen, in 2025 een goed vervolg kunnen geven. Mede dankzij een hogere omzet op het gebied van energie, een goed kostenbewustzijn en meer opbrengst aan ferro's en non-ferro's is het eindresultaat uitgekomen op € 15,1 miljoen. Op basis van dit financiële resultaat vindt de met de aandeelhouders afgesproken dividenduitkering plaats.

Hoogtepunt in 2025 betrof het inbedrijfstellen van onze CO₂-afvanginstallatie. Nadat de nieuwe installatie - waarmee Twence 100.000 ton CO₂ kan afvangen - eind 2024 was opgeleverd, kon bij de start van het groeiseizoen in april de eerste CO₂ aan de glastuinbouw worden geleverd. In juni volgde de feestelijke opening door Hare Majesteit Koningin Máxima. Een prachtige mijlpaal voor Twence én de regio!

Ook de ingebruikname van onze nieuwe groengasinstallatie in november 2025 mag niet onvermeld blijven. Met deze installatie wordt het GFT-afval uit de regio omgezet naar groen gas. Het groene gas (1,9 miljoen m³ per jaar) wordt geleverd op het aardgasnet, waardoor er minder aardgas nodig is. Dit komt overeen met het gasverbruik van 1.900 huishoudens. Deze duurzame stap helpt de regio om minder afhankelijk te worden van aardgas en Twence verlaagt de emissie van stikstof en CO₂.

Tenslotte sloten Twence en de Tien Samenwerkende Gemeente⁵ in december 2025 een tienjarige overeenkomst voor de zogenaamde zelflevering van elektriciteit. Deze elektriciteit komt uit lokale opwekinstallaties van de gemeente zelf (zonne-installaties op daken, boven parkeerplaatsen, zonnenvelden) of uit de duurzame installaties van Twence, waarvan de gemeenten aandeelhouder zijn. Hiermee bouwen Twence en haar

aandeelhouders verder aan een toekomstbestendig energiesysteem dat 100% duurzaam, lokaal en slim is.

Wij hebben in 2025, zoals gebruikelijk, vier keer met de voltallige directie vergaderd. Een overzicht van het aantal vergaderingen staat beschreven in onderdeel II. Voorafgaand aan iedere reguliere vergadering hebben wij een intern overleg gehad, zonder aanwezigheid van de directie. Daarnaast is er in december, in verband met de benoeming van de nieuwe voorzitter, een extra interne RvC-vergadering geweest en vond in september weer de zelfevaluatie plaats.

Terugkerende onderwerpen in de RvC-vergaderingen met de CEO en CFO zijn de ontwikkelingen op het gebied van veiligheid & arbo, financiën, risicomanagement, personeel, strategische doelen, de markt, operations en innovatie & projecten. Ook de voortgang van de door de aandeelhoudersvergadering ingestelde werkgroepen wordt tijdens iedere RvC-vergadering besproken. Terugkerende rapportages, zoals de kwartaalrapportages (met organisatiebrede informatie), het jaarverslag en de jaarrekening 2024, het accountantsverslag 2024, de managementletter 2025, de meerjarenbegroting 2026-2030 en het budget (en investeringsplan) 2026 zijn eveneens besproken.

In juni 2025 hebben wij samen met het bestuur en een deel van het management in een separate sessie stilgestaan bij de strategie van Twence en de herijking van de lange termijn doelstellingen. Daarbij hebben we de verwachte ontwikkeling besproken op het gebied van duurzame energie, de afvang van CO₂, de productie van grondstoffen uit afval, het in de keten houden van organische materiaalstromen en de groei van het verzorgingsgebied binnen de Euregio. Ook tijdens de tweedaagse op 18 en 19 september 2025 is dit aan de orde geweest.

⁴In het najaar van 2025 is de topstructuur gewijzigd en wordt de organisatie aangestuurd vanuit het managementteam (MT): Dit MT bestaat uit de CEO (tevens statutair bestuurder, het bestuur), de CFO en de managers duurzame energie, circulaire grondstoffen, commercie en HR & VGK (veiligheid, gezondheid en kwaliteit).

⁵De gemeenten Borne, Dinkelland, Enschede, Haaksbergen, Hellendoorn, Hengelo, Hof van Twente, Losser, Tubbergen en Wierden.

Tevens hebben RvC en directie toen een bezoek gebracht aan Omrin in Heerenveen.

In 2025 is, in willekeurige volgorde, door ons (extra) aandacht besteed aan:

- veiligheid in het algemeen en specifieke veiligheidsissues in het bijzonder (bijvoorbeeld de situatie rond de lachgascilinders);
- de meerjarenbegroting 2026-2030 inclusief het investeringsplan 2026;
- begroting en investeringsplan 2026 van zowel Avi-Twente B.V. als Twence Bioconversie B.V.;
- wijziging van de topstructuur;
- de rechtszaken met AVR;
- klachten op het gebied van geur (MVI) en geluid (CCU);
- strategische projecten, waaronder de vervanging van de turbine van lijn 3, nascheiding, bunkermanagement, het Regionaal Warmtenet Twente, het afdekken van stortplaats C2/C3 en de realisatie van het project ‘van biogas naar groengas’;
- grote meerjarige vervangingsinvesteringen, zoals het vervangen van een warmtewisselaar en ontslakkers inclusief transportsystemen;
- de voorbereiding op de levering van duurzame elektriciteit aan tien aandeelhoudende gemeenten;
- de voortgang op het Strategisch Beleidsplan Twence 2024-2027;
- het beoordelen van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- de mogelijke impact van de Nationale en Europese CO₂-beprijzing;
- de mogelijke impact van de plasticheffing (het kabinet heeft de plasticheffing aan de industrie, met een verwachte opbrengst van € 567 miljoen, niet doorgevoerd en wil - kortgezegd - via het Belastingplan deze rekening neerleggen bij het einde van de afvalketen met een aanzienlijke verhoging van de afvalstoffenbelasting en de CO₂-heffing; in het

voorjaar van 2026 vindt hierover definitieve besluitvorming plaats);

- het risico van cybercrime;
- actualisatie van de Corporate Governance Twence Holding B.V., de profielschets van de RvC en de Regeling melden vermoeden misstand Twence (voormalige Klokkeluidersregeling).

Wij hebben in 2025 twee keer overleg gevoerd met de ondernemingsraad, waarvan één keer in aanwezigheid van de bestuurder. Allereerst spraken we op 26 juni 2025 informeel met de ondernemingsraad, zonder aanwezigheid van de bestuurder. Daarnaast heeft een delegatie van de RvC in december het artikel 24-overleg met de bestuurder bijgewoond. In dit overleg wordt een half jaar terug- en vooruitgekeken naar de ontwikkeling van de onderneming.

Tenslotte hebben we een ronde gemaakt langs 12 van de 15 aandeelhouders (Almelo, Oldenzaal en Twenterand zijn niet bezocht gelet op het uitreden per 1 juli 2027). Deze ronde wordt iedere twee jaar gedaan.

Realisatie strategie en ondernemingsdoelstellingen

De directie heeft in 2025 uitvoering gegeven aan het tweede jaar van het Strategisch Beleidsplan Twence 2024–2027. Over de highlights informeert het bestuur van Twence in de voorgaande pagina’s van dit jaarverslag. Samen met de CEO en CFO staan we iedere vergadering stil bij de voortgang van de realisatie van de ondernemingsdoelstellingen. Dit doen we aan de hand van verschillende statusrapportages. De onderneming is er in 2025 opnieuw in geslaagd een passend volume aan afvalstromen te contracteren, waarmee een optimale bezetting van de installaties in de komende jaren wordt geborgd. We hebben er vertrouwen in dat ook in de verdere toekomst langjarig voldoende afvalstromen aangeboden worden om de verschillende installaties optimaal te kunnen benutten en verplichtingen

op het gebied van de energie- en grondstoffenlevering na te komen. In algemene zin zal er wel steeds meer aandacht komen voor recycling en het behouden van grondstoffen. Dit kan op termijn voor minder aanbod gaan zorgen.

Wij volgen tenslotte uiteraard ook de belangrijkste lopende juridische procedures waar Twence direct of indirect bij betrokken is. In de in 2021 door AVR gestarte bodemprocedure tegen Twence en haar aandeelhouders inzake de toepassing van de quasi-inhouse uitzondering - waarbij de rechtbank in 2023 Twence en de gemeenten in het gelijk heeft gesteld - is in 2025 weinig gebeurd. Omdat in een soortgelijke rechtszaak van AVR door de betreffende rechtbank prejudiciële vragen zijn gesteld aan het Europese Hof in Luxemburg en de antwoorden mogelijk van belang zijn in de rechtszaak van AVR versus Twence, wachtte het Hof Arnhem-Leeuwarden de uitspraken van het Europese Hof af alvorens in het hoger beroep een verdere stap te nemen. Inmiddels heeft het Europees Hof begin 2026 uitspraak gedaan. In 2026 zal het hoger beroep dan ook worden voortgezet. Wel heeft het Gerechtshof op 13 mei 2025 alle vorderingen van AVR afgewezen in een door AVR in 2024 ingesteld voorlopig deskundigenbericht. In het door AVR op grond van de Wet Markt en Overheid ingediende handhavingsverzoek bij de Autoriteit Consument en Markt (ACM) - Twence volgt deze procedure gelet op de lopende bodemprocedure - is door AVR inmiddels hoger beroep ingesteld bij het College van Beroep voor het bedrijfsleven. De mondelinge behandeling is gepland op 2 maart 2026. De ACM heeft, op basis van haar prioriteringsbeleid, besloten geen nader onderzoek te doen. Het bezwaar van AVR is door de ACM ongegrond verklaard en ook de Rechtbank Rotterdam heeft het handhavingsverzoek van AVR afgewezen.

In het kader van de aanpak van de lachgasproblematiek heeft de Nederlandse Vereniging voor Afval- en Reinigingsdiensten (NVRD) namens diverse Nederlandse gemeenten en samenwerkingsverbanden een procedure tegen de Staat gestart. Er wordt een verklaring voor recht gevorderd dat de Staat onrechtmatig heeft gehandeld door het instellen van het lachgasverbod. Er wordt ‘schadevergoeding nader op te maken bij Staat’ gevorderd. Twence is ook partij bij deze procedure. Begin 2026 wees de rechtbank alle vorderingen af. De rechtbank erkent dat de lachgascilinders in het afval een groot maatschappelijk probleem vormen door veiligheidsrisico’s en hoge kosten, maar oordeelt dat de Staat niet onrechtmatig heeft gehandeld met het verbod.

Interne beheersing

Het managementteam bespreekt maandelijks de belangrijkste ontwikkelingen in het primair proces. Dit betreft onder meer veiligheid, het functioneren van de installaties (onder andere beschikbaarheid), de uitvoering van het onderhoud, ontwikkeling van tarieven en contractportefeuille, financiële resultaten en ziekteverzuim. Wekelijks bespreekt het managementteam meldingen op het gebied van veiligheid en arbo. Waar nodig wordt uiteraard bijgestuurd. Er vindt maandelijks overleg plaats over actuele zaken tussen de voorzitter van de RvC en de CEO. De gehele RvC wordt op kwartaalbasis door het bestuur geïnformeerd. Dit wordt gedaan via een financiële kwartaalrapportage en separate statusrapportages over veiligheid & arbo, onderhoud en operations en ten slotte innovatie en projecten.

In alle rapportages wordt expliciet stilgestaan bij de verschillende risico-aspecten. Daarnaast is binnen de auditcommissie specifiek aandacht voor het risicobeheer. De auditcommissie beoordeelt de financiële rapportages en investeringsvoorstellen diepgaand, bespreekt deze apart met de CEO en CFO en rapporteert aan de RvC.

De auditcommissie is in 2025 vier keer bijeengewees. Tijdens de vergaderingen is naast de gebruikelijke onderwerpen gesproken over:

- verwachte langetermijninvesteringen;
- diverse investeringsvoorstellen waaronder de vervanging van de turbine lijn 3;
- risicomangement;
- cybercriminaliteit;
- energiestrategie;
- prolongatie verzekering;
- fiscale positie 2024 en fiscale strategie;
- doorontwikkeling met de Belastingdienst inzake Horizontaal Toezicht;
- inkoop van aandelen door Twence;
- voorbereiding op de inwerkingtreding van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en de EU Taxonomie (nadere toelichting hierna onder ‘relevante aspecten MVO’).

Dit jaar heeft een wisseling van accountant plaatsgevonden en daarom is extra aandacht besteed aan een nadere kennismaking. Met de nieuwe onafhankelijke accountant is uitgebreid stilgestaan bij het controleplan en de managementletter.

Naast de auditcommissie zijn uit de RvC een technische commissie, een remuneratie- en een selectie- en benoemingscommissie ingesteld die zich voor de betreffende onderwerpen in de bedrijfsvoering verdiepen:

- In iedere technische commissie wordt expliciet stilgestaan bij veiligheid, het onderhoud van de installaties, innovatie en strategische en vervangingsinvesteringen. Ook wordt gerapporteerd over de ontwikkeling van operational excellence. In de technische commissie is in 2025 specifiek stilgestaan bij de voorbereiding op de vervanging van de turbine van lijn 3 en het vervangen van een warmtewisselaar en ontslakkers inclusief transportsystemen. Dit betreffen

enkele grote, meerjarige vervangingsinvesteringen. Tenslotte heeft veiligheid extra aandacht gevraagd. Na de toename van het aantal ongevallen met en zonder verzuim in 2024 is nadrukkelijk stilgestaan bij de veiligheidssituatie. Gelukkig is het aantal ongevallen in 2025 duidelijk afgenomen.

- In de remuneratiecommissie is het functioneren van de bestuurder besproken en daarnaast is stilgestaan bij zaken als het strategisch personeelsmanagement en leiderschap en de algemene ontwikkelingen binnen het management en rond personeel en medezeggenschap.
- Vanuit de selectie- en benoemingscommissie is - gelet op het vertrek van de heer Van den Brink per einde 2025 - het proces afgerond om te komen tot een nieuwe voorzitter van de RvC. In de AvA van 11 december 2025 is de heer Kuling benoemd tot lid van de RvC, op 16 december 2025 heeft de RvC de heer Kuling vervolgens benoemd tot voorzitter.

De in 2024 vanuit de RvC ingerichte tijdelijke commissie voor het volgen van de ontwikkeling van het Regionaal Warmtenet Twente is in 2025 niet bijeengekomen, omdat de vaststelling en inwerkingtreding van de Wet collectieve warmte op landelijk niveau wederom vertraging heeft opgelopen.

Op grond van voorgaande werkwijze kan de RvC adequaat toezicht op de onderneming houden.

Financiële verslaggeving

De jaarrekening 2025 is in de RvC-vergadering van 19 maart 2026 besproken. De onafhankelijke accountant van KPMG Accountants N.V. (hierna: de accountant) heeft ons een toelichting gegeven. We stellen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) voor deze jaarrekening ongewijzigd vast te stellen. Als onderdeel van ons toezicht bespreken we met de onafhankelijke accountant de status van de initiatieven die het bestuur

op basis van de aanbevelingen uit het uitgevoerde controleonderzoek van de onafhankelijke accountant heeft genomen. Daarbij hebben we samen vastgesteld dat het bestuur daar adequaat uitvoering aan heeft gegeven. Elke vergadering leggen de CEO en CFO verantwoording aan ons af over de resultaten tot op dat moment, waarbij afwijkingen op het door ons vastgestelde budget worden toegelicht. We hebben gedurende het jaar vastgesteld dat we voldoende informatie voorgelegd hebben gekregen om dit goed te kunnen beoordelen.

Verhouding met aandeelhouders

Het eind 2024 afgeronde aan- en verkoopproces aandelen Twence heeft de verwachte rust gebracht in de onderlinge verhoudingen. Almelo, Oldenzaal en Twenterand zijn nog tot 1 juli 2027 aandeelhouder. Op verzoek van Rijssen-Holten is een nieuw proces gestart gericht op de verkoop van de aandelen van deze gemeente. Vanuit deze gemeente is een uitvraag gedaan bij alle aandeelhouders om te peilen of er belangstelling is voor de koop van de aandelen van Rijssen-Holten. Alle aandeelhouders hebben gereageerd en vier gemeenten hebben aangegeven in gesprek te willen gaan. In 2026 leidt dit mogelijk tot vervolgstappen.

Puntsgewijs enkele andere zaken die in 2025 aan de orde zijn geweest en die te maken hebben met de verhouding met de aandeelhouders:

- Tijdens de beide reguliere aandeelhoudersvergaderingen is door de CEO en CFO en de RvC nadrukkelijk stilgestaan bij voorgenomen strategische projecten, de strategische en bedrijfseconomische effecten en de invloed daarvan op de aandeelhouders. De resultaten die Twence op het gebied van duurzaamheid realiseert mogen door de aandeelhouders worden meegeteld bij het bepalen van hun duurzaamheidsdoelstellingen, die gebaseerd zijn op nationale en internationale afspraken.

- De RvC is, via de voorzitter van de technische commissie, vertegenwoordigd in de klankbordgroep majeure investeringen. Deze klankbordgroep heeft in 2025 twee keer vergaderd. Hiermee wordt geborgd dat aandeelhouders voldoende toezicht op de investeringen kunnen houden en dat er bij grote investeringen een goede wisselwerking is met de aandeelhouders en hun belangen.
- Ook heeft iedere AvA een terugkoppeling plaatsgevonden van de werkgroep Münster die zich enerzijds richt op het monitoren van de correcte uitvoering van de communale samenwerking en anderzijds voorbereidingen treft voor het realiseren van het aandeelhouderschap van Münster bij Twence.
- Dit jaar is vanuit Twence en de aandeelhouders een werkgroep tarieven- en dividendbeleid geformeerd. In de AvA van 11 december 2025 is het nieuwe dividendbeleid voor de periode juli 2027 - juni 2032 vastgesteld. In 2026 volgt een voorstel voor een nieuw tarievenbeleid, dat dezelfde periode zal beslaan.

Naleving wet- en regelgeving

De onderneming heeft een compliance-medewerker in dienst, die het bestuur rechtstreeks informeert over naleving van wet- en regelgeving. In de statusrapportage houdt het bestuur ons elke vergadering over dit onderwerp op de hoogte. Voor de verantwoording op de naleving van wet- en regelgeving verwijzen we naar het directieverslag (zie pagina 38-41).

Relevante aspecten MVO

Twence is zich bewust van zijn positie in de regio Twente en de Euregio. Zo is er structureel contact met natuur- en milieuorganisaties en met omwonenden. In 2025 was daarbij helaas sprake van klachten op het gebied van geur (MVI) en geluid (CCU). Beide punten worden inmiddels gestructureerd aangepakt. Het effect van deze aanpak wordt in 2026 verwacht.

Verder is Twence in 2025 in eerste instantie doorgegaan met de voorbereiding op de invoering van de CSRD en de EU Taxonomie. De reikwijdte van deze richtlijn is echter eind februari door de Europese Commissie aangepast waardoor de richtlijn niet meer op Twence van toepassing is. Twence verkent momenteel op welke wijze in de toekomst transparant kan worden gerapporteerd over de duurzaamheidsinspanningen (zie verder het onderdeel 'duurzaamheid' vanaf pagina 22).

Twence als werkgever

De positie van Twence als werkgever blijft goed. Nieuwe medewerkers vinden de maatschappelijke opdracht om de regio te verduurzamen een belangrijke reden om voor Twence als werkgever te kiezen. Om onder meer aantrekkelijk te blijven voor jonge medewerkers wordt de samenwerking met Hogeschool Saxion en de Universiteit Twente voortgezet.

Samenvatting remuneratierapport

De aandelen van Twence Holding B.V. zijn in handen van (gemeentelijke) overheden. Het bezoldigingsbeleid is gebaseerd op landelijke richtlijnen. Er zijn in 2025 geen bijzondere uitkeringen aan medewerkers van de onderneming gedaan die van deze richtlijnen of de cao afwijken. De onderneming kent één statutair directeur. Om deze reden is de bezoldiging niet opgenomen in de financiële verslaglegging. Het salarispakket is in lijn met voorgaande jaren.

II RAAD VAN COMMISSARISSEN

Samenstelling Raad van Commissarissen

De RvC bestaat statutair uit vijf leden. De raad was in 2025 als volgt samengesteld, peildatum 1 januari 2025. Alle leden hebben de Nederlandse nationaliteit.

Naam	m/v	Leeftijd	Hoofdfunctie	Rol in RvC
ir. W. van den Brink Geb. 25-06-1963	m	62	Zelfstandig adviseur, bestuurder en toezichthouder	Voorzitter RvC, lid technische commissie.
drs. H.A. Scholtz RA Geb. 21-01-1971	v	55	Aandeelhouder van o.a. SES Nederland B.V.	Lid RvC, voorzitter auditcommissie, lid tijdelijke commissie RWT.
mr. H.G.M. van Oldeniel Geb. 27-02-1958	v	68	Bestuurder en toezichthouder	Lid RvC, vicevoorzitter RvC, lid audit-, remuneratie- en selectie- en benoemingscommissie.
J.P. Zwueste Geb. 28-11-1959	v	66	Zelfstandig adviseur, bestuurder en toezichthouder	Lid RvC, voorzitter remuneratie- en selectie- en benoemingscommissie.
ir. M. Wildschut Geb. 04-11-1966	m	59	Business Innovation Manager bij Logic Vision B.V.	Lid RvC, voorzitter technische commissie, lid Klankbordgroep majeure investeringen, voorzitter tijdelijke commissie RWT.

Hiermee voldoet de RvC ruimschoots aan het afgesproken streven dat 30% van de zetels in de raad wordt bezet door vrouwen. Ook voldoet de samenstelling van de RvC aan de eisen van onafhankelijkheid, zoals gesteld in 2.1.7 tot en met 2.1.9 van de Corporate Governance Twence Holding B.V.

De commissarissen ontvangen een door de AvA vastgestelde vaste vergoeding, onafhankelijk van de resultaten van de onderneming. Conform het besluit van de AvA van 8 december 2022 wordt de vergoeding jaarlijks geïndexeerd op basis van de Cao-lonen.

De RvC heeft geen aandelen in de vennootschap. In de RvC hebben eveneens geen voormalige bestuurders van de

vennootschap zitting. Een kort curriculum van de individuele leden van de raad, evenals informatie over eventuele andere commissariaten en nevenwerkzaamheden, is terug te vinden op onze corporate website: www.twence.nl. Deze cv's worden jaarlijks geactualiseerd. De profielschets van de RvC is in 2025 geactualiseerd. Ook de profielschets is terug te vinden op de website van Twence.

Rooster van aftreden

In de aandeelhoudersvergadering van 11 december 2025 is de heer Kuling benoemd tot lid van de RvC, onder gelijktijdig aftreden van de heer Van den Brink. Gelet hierop ziet het rooster van aftreden er eind 2025 als volgt uit:

Naam	Datum eerste benoeming	Herbenoeming mogelijk	Jaar van aftreden
ir. J.M. Kulling Geb. 08-05-1963	2025 (december)	In 2029	2033
drs. H.A. Scholtz RA Geb. 21-01-1971	2018 (december)	Herbenoeming vond plaats op 8 december 2022	2026
mr. H.G.M. van Oldeniel Geb. 27-02-1958	2019 (april)	Herbenoeming vond plaats op 20 april 2023	2027
J.P. Zwueste Geb. 28-11-1959	2019 (december)	Herbenoeming vond plaats op 7 december 2023	2027
ir. M. Wildschut Geb. 04-11-1966	2020 (december)	Herbenoeming vond plaats op 12 december 2024	2028

Zelfevaluatie

Op 19 september 2025 hebben wij ons functioneren geëvalueerd. Het ene jaar gebeurt de evaluatie onder externe begeleiding, het andere jaar voeren wij de interne evaluatie zelf uit. In 2025 is de evaluatie door onszelf georganiseerd. Wij hebben vastgesteld dat de gevraagde competenties aanwezig zijn.

Vergaderingen RvC en commissies

De RvC kent een audit-, technische, remuneratie- en een selectie- en benoemingscommissie. Onderstaand is per gremium weergegeven hoeveel vergaderingen in 2025 zijn gelegd en welke onderwerpen zijn besproken (niet uitputtend)⁶.

Gremium	Aantal vergaderingen	Selectie van besproken onderwerpen
RvC⁷	4	Alle hieronder weergegeven onderwerpen zoals besproken in de commissies zijn behandeld in de vergaderingen van de RvC. Aanvullend is gesproken over de verhouding met de aandeelhouders, de voortgang in het project 'van biogas naar groengas', de exploitatie van de CCU-installatie, de ontwikkeling van het RWT, de herijking van de langetermijndoelen, het aantrekken van nieuwe aandeelhouders, de impact van de voorgenomen plasticheffing, de vervanging van de turbine lijn 3, de levering van duurzame energie aan tien aandeelhoudende gemeenten en het beoordelen van de interne risicobeheersings- en controlesystemen.
Strategiesessie	1	RvC, bestuur en een deel van het management hebben stilgestaan bij de strategie en de herijking van de langetermijndoelstellingen.
Auditcommissie	4	Kwartaalcijfers, jaarrekening, verzekeringsaangelegenheden, risico's en risicomangement, voorbereiding op de CSRD en EU Taxonomie (en later de VSME), fiscale positie, doorontwikkeling Horizontaal Toezicht Belastingdienst, voorgenomen (langetermijn-) investeringen, meerjarenbegroting 2026-2030 en budget 2026 (inclusief investeringsplan 2026), budget en investeringsplan 2026 Avi-Twente B.V. en Twence Bioconversie B.V., accountantsverslag, managementletter, frauderisicobeleid en cybercrime.
Technische commissie	4	Voortgang van afgesproken doelstellingen, functioneren van de bestuurder, strategisch personeelsmanagement en leiderschap, algemene ontwikkelingen personeel en medezeggenschap.
Remuneratiecommissie	3	Voortgang van afgesproken doelstellingen, functioneren van de bestuurder, strategisch personeelsmanagement en leiderschap, algemene ontwikkelingen personeel en medezeggenschap.

In principe 2.4.4 van de CGT staat aangegeven dat het verslag van de RvC het aanwezigheidspercentage van elke commissaris bij de vergaderingen van de RvC en van de commissies vermeldt. Hiernaast is dit inzichtelijk gemaakt voor wat betreft de vaste commissies:

Naam	RvC regulier (4)	RvC extra (2)	Audit-commissie	Technische commissie	Remuneratie-commissie
W. van den Brink	100%	100%	n.v.t.	100%	n.v.t.
H.A. Scholtz	100%	100%	100%	n.v.t.	n.v.t.
H.G.M. van Oldeniel	100%	100%	100%	n.v.t.	100%
J.P. Zwueste	100%	100%	n.v.t.	n.v.t.	100%
M. Wildschut	100%	100%	n.v.t.	100%	n.v.t.

⁶De selectie- en benoemingscommissie is niet bijeen geweest, wel is vanuit deze commissie het proces uitgevoerd en afgerond gericht op de invulling van de vacature van de (voorzitter van de) RvC (eind 2025). Dit proces is vanuit de RvC begeleid door de voorzitter van de selectie- en benoemingscommissie, mevrouw Zwueste, en de heer Wildschut.

⁷Aanvullend aan de RvC-vergaderingen met de CEO en CFO had de RvC in 2025 vijf interne vergaderingen (zonder aanwezigheid CEO en CFO).

Corporate governance en onafhankelijkheid

De RvC handelt conform de in 2025 geactualiseerde ‘Corporate Governance Twence Holding B.V.’. De geactualiseerde corporate governance is via de website van Twence in te zien: www.twence.nl.

Externe auditor

Vanaf het voorjaar van 2025 voert KPMG Accountants N.V. als onafhankelijke accountant de controles bij Twence uit. We hebben voor de vaststelling van de jaarrekening 2025 buiten de aanwezigheid van het bestuur overleg gevoerd met de onafhankelijke accountant. Hierbij is gebleken dat de onafhankelijke accountant één belangrijke bevinding heeft geconstateerd ten aanzien van de interne beheersing, voor zover getoetst in het kader van de controle van de jaarrekening.

III ADVIES

Overeenkomstig het bepaalde in artikel 23 van de statuten leggen wij u hierbij de door ons vastgestelde jaarrekening over 2025 ter goedkeuring voor. Ook is het verslag van de directie over 2025 bijgevoegd. KPMG Accountants N.V. te Zwolle heeft de jaarrekening gecontroleerd. De controleverklaring is opgenomen achter in dit verslag. De winst na belasting van de vennootschap over het jaar 2025 bedraagt € 15,1 miljoen. Wij adviseren de algemene vergadering van aandeelhouders de jaarrekening over 2025 vast te stellen en:

- conform het bepaalde in artikel 24 van de statuten de directie voor het door haar gevoerde bestuur en de RvC voor het door hem uitgeoefende toezicht te dechargeren;
- met toepassing van artikel 25 van de statuten de winst over 2025 te bestemmen op de wijze als is aangegeven in het in de jaarrekening opgenomen winstverdelingsvoorstel.

Tot slot

Twence heeft een mooi jaar achter de rug waarin weer veel is bereikt en een goed financieel resultaat is gerealiseerd. Onze grootschalige CO₂-afvang is gestart, we leveren groen gas gelijk aan het gasverbruik van 1.900 huishoudens en we leveren aan tien aandeelhoudende gemeenten duurzame elektriciteit voor in totaal 6.000 aansluitingen. Wederom mooie stappen die volledig passen bij onze strategie van duurzaamheidsbevorderaar.

Die strategie staat als een huis: we blijven ons richten op het leveren van duurzame energie en het produceren van grondstoffen. Dat doen we in een onrustige wereld waarin we flexibel moeten zijn om goed in te kunnen spelen op alle relevante ontwikkelingen. We hebben er vertrouwen in dat het nieuwe kabinet in het voorjaar recht zal doen aan de aangenomen motie van de Tweede Kamer en de plastic-heffing niet volledig bij de afvalverbrandingsinstallaties laat landen, maar deze evenredig gaat verdelen over de gehele keten, waaronder producenten van fossiele polymeren en bedrijven die onnodige plastics op de markt brengen. Dit is niet alleen belangrijk voor een gezonde toekomst van alle afvalverbrandingsinstallaties in Nederland maar juist ook om een waardevolle stap te kunnen zetten richting een meer circulaire economie.

Rest ons als RvC onze waardering uit te spreken aan het bestuur en alle medewerkers van Twence en hen te bedanken voor hun inzet in het afgelopen jaar.

Enschede, 19 maart 2026

ir. J.M. Kuling
Voorzitter RvC

3 Financieel jaarverslag

Geconsolideerde jaarrekening 2025 Twence Holding B.V.

Geconsolideerde balans per
31 december 2025
(voor resultaatbestemming)

Bedragen in duizenden euro's

	Ref.	31-12-25	31-12-24
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	265.323	274.773
Financiële vaste activa	2	1.894	1.157
Som der vaste activa		267.217	275.930
Vlottende activa			
Vorderingen	3	41.620	28.076
Liquide middelen	4	34.656	36.940
Som der vlottende activa		76.276	65.016
		343.493	340.946
Groepsvermogen	5	173.797	166.200
Voorzieningen	6	64.320	53.427
Langlopende schulden	7	59.499	70.586
Kortlopende schulden	8	45.877	50.733
		343.493	340.946

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

Bedragen in duizenden euro's

	Ref.	31-12-25	31-12-24
Netto-omzet		162.025	145.586
Overige opbrengsten		15.841	1.266
Som der bedrijfsopbrengsten	9	177.866	146.852
Kosten van grond- en reststoffen	10	-18.292	-18.088
Kosten uitbestedt werk en andere externe kosten	11	-60.950	-49.326
Lonen en salarissen	12	-22.183	-21.343
Sociale lasten en pensioenen	13	-6.630	-6.188
Afschrijvingen op materiële vaste activa	14	-35.740	-29.689
Overige bedrijfskosten	15	-10.361	-779
Som der bedrijfslasten		-154.156	-125.413
Bedrijfsresultaat		23.710	21.439
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	16	138	148
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	-3.600	-2.164
		-3.462	-2.016
Resultaat voor belastingen		20.248	19.423
Belastingen	18	-5.152	-5.010
Resultaat na belastingen		15.096	14.413

*Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 59.

De toelichtingen op pagina 57 tot en met 88 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

Bedragen in duizenden euro's

	Ref.	31-12-25	31-12-24
Bedrijfsresultaat		23.710	21.439
Afschrijvingen mat. vaste activa	14	33.096	28.416
Boekresultaat afstoting activa	14	2.644	1.273
Mutatie voorzieningen	6	10.258	695
Mutatie in werkkapitaal:			
• Vorderingen		-14.233	-6.282
• Kortlopende schulden		-10.644	-277
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		44.831	45.264
Betaalde interest	17	-1.885	-841
Ontvangen interest	16	138	148
Betaalde winstbelasting	18	-8.320	-4.034
		-10.067	-4.727
Kasstroom uit operationele activiteiten		34.764	40.537
Investeringsactiviteiten in:			
• Materiële vaste activa	1	-18.690	-22.982
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-18.690	-22.982
Aflossing langlopende schulden	7	-15.173	-12.596
Opname langlopende schulden	7	4.315	16.985
Betaald dividend		-7.500	-7.000
Inkoop eigen aandelen		-	-10.474
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-18.358	-13.085
Mutatie liquide middelen	4	-2.284	4.470

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

	2025	2024
Stand per 1 januari	36.940	32.470
Mutatie boekjaar	-2.284	4.470
Stand per 31 december	34.656	36.940

Geconsolideerd overzicht totaal resultaat over 2025

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Netto resultaat	15.096	14.413
Mutatie eigen vermogen		
Kosten inkoop eigen aandelen	-	-474
Totaal resultaat	15.096	13.939

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

Algemene toelichting

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Twence Holding B.V. is een besloten vennootschap en feitelijk gevestigd op Boldershoekweg 51, 7554 RT Hengelo, statutair gevestigd te Enschede. Twence Holding B.V. is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08090697. De geplaatste aandelen zijn voor 80,6% in het bezit zijn van de 14 Twentse gemeenten en de gemeente Berkelland en 19,4% is ingekocht door Twence Holding B.V. (gewone en cumulatief preferente aandelen).

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de vennootschap als de geconsolideerde maatschappijen van de vennootschap.

De voornaamste activiteiten van de groep bestaan uit het beheren en exploiteren van milieuvorzieningen en het verlenen van diensten op het gebied van milieubeheersing in het algemeen en het bewerken en verwerken van huishoudelijk afval en bedrijfsafval in het bijzonder, alsmede de productie van energie en grondstoffen. De activiteiten van de vennootschap en van de groep vinden plaats in zowel het binnenland als het buitenland, waarbij de landen van de Europese Unie de belangrijkste afzetmarkt vormen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Gehanteerde standaarden

De geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap maakt deel uit van de statutaire jaarrekening van de vennootschap en is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen

Toepassing artikel 402 Boek BW

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2025 van Twence Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, volstaan we in de enkelvoudige jaarrekening met een weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Continuïteit

Op basis van onze kasstroomprognoses voor het komend boekjaar in combinatie met de ongebruikte kredietfaciliteit heeft de directie de jaarrekening opgemaakt op basis van het continuïteitsbeginsel.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De cijfers over 2024 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken. Het betreft de volgende herrubriceringen:

- In de jaarrekening 2024 is, nadat deze is vastgesteld, een niet-materiële onjuistheid geconstateerd met betrekking tot de rubricering van kosten. Een bedrag van EUR 49,3 miljoen overige bedrijfskosten is geherrubriceerd naar de categorie kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de vennootschap zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan

voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven in beginsel geen aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Een actief of verplichting blijft echter op de balans verwerkt indien transacties niet leiden tot een belangrijke wijziging in de economische realiteit met betrekking tot het betreffende actief of de betreffende verplichting.

Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden

waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de vennootschap. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Twence zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als dat voor het geven van het in artikel 2:362.1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, hebben we de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten. De belangrijkste gebieden waar de waardering van de desbetreffende posten in sterke mate wordt beïnvloed door gehanteerde vooronderstellingen, aannames en schattingen zijn de levensduur van materiële vaste activa en de inschatting van de voorzieningen Eindafdekking en Nazorg.

Grondslagen voor consolidatie

Consolidatiekring

Twence Holding B.V. staat aan het hoofd van de Twence-groep. In de consolidatie nemen we de financiële gegevens van Twence Holding B.V. op, samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Twence Holding B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij houden we tevens rekening met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op de balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen, betrekken we voor 100% in de consolidatie. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat staat afzonderlijk vermeld. Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake, als de zeggenschap door de deelnemers vanwege een overeenkomst tot samenwerking gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen elimineren we, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties elimineren we ook, tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Avi-Twente B.V., Enschede (100%)
- Twence Bioconversie B.V., Enschede (100%)
- Twence B.V., Enschede (100%)
- Twence Duurzaam B.V., Enschede (100%)
- Twence Zon B.V., Enschede (100%)
- Empyro B.V., tot en met 31-07-2025, Enschede (100%)

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta rekenen we om in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in vreemde valuta rekenen we om tegen de wisselkoers op transactiedatum.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten verwerken we in de winst- en verliesrekening in de periode dat deze zich voordoen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: financiële activa en financiële verplichtingen, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigenvermogensinstrumenten, overige financiële verplichtingen.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment waarop contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van het financiële instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaarding worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Handelsportefeuille

Indien de vennootschap financiële instrumenten heeft verworven of is aangegaan met het doel het instrument op

korte termijn te verkopen of die deel uitmaken van geïdentificeerde financiële instrumenten die gezamenlijk worden beheerd en waarvoor aanwijzingen bestaan van een recent, feitelijk patroon van winstnemingen op korte termijn, maken deze deel uit van de handelsportefeuille en worden deze na eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde met directe verwerking van waardewijzigingen in de winst-en-verliesrekening.

Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie handelsportefeuille behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstrekte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de vennootschap beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de vennootschap het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de vennootschap en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kunnen worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening.

De grondslagen voor de vaststelling en verwerking van bijzondere waardeverminderingen zijn opgenomen onder het

hoofd Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de vennootschap en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Bedrijfsgebouwen en -terreinen waarden we tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen schrijven we niet af. We houden rekening met de bijzondere waardeverminderingen die op de balansdatum worden verwacht.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de vennootschap in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging (zoals personeelskosten, kosten voor het geschikt maken van het terrein, leverings- en afhandelingskosten, installatie- en montagekosten, kosten om te onderzoeken of het actief naar behoren functioneert en honoraria van adviseurs). Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa. Zolang het actief niet op zijn plaats en in de staat is gebracht voor het beoogde gebruik worden de netto-opbrengsten (verkoopopbrengsten minus bijbehorende kosten van geproduceerd materiaal) uit de verkoop van geproduceerd materiaal in mindering gebracht op de kostprijs van het actief.

Overige vaste activa waarden we tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en uit kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Onder de materiële vaste activa nemen we tevens reserveonderdelen van de installaties op. De onderdelen waarden we tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van een voorziening voor ouderdom. De opbouw van de voorziening vindt geleidelijk plaats vanaf een ouderdom groter dan 5 jaar tot een volledige opbouw bij een ouderdom groter dan 10 jaar. Op reserveonderdelen schrijven we niet af. Subsidies op investeringen brengen we in mindering op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, hierbij wordt geen rekening gehouden met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Op bedrijfsterreinen, materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment waarop een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting. Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven op basis van verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De onderneming past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

We hanteren de volgende afschrijvingspercentages: Bedrijfsgebouwen en –terreinen: 0,00% – 10,00% (tussen 0 en 30 jaar). Machines en installaties: 4,00% – 50,00% (tussen 2 en 25 jaar). Andere vaste bedrijfsmiddelen: 4,00% – 20,00% (tussen 5 en 25 jaar).

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen de laatste boekwaarde voor het moment van buitengebruikstelling of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de vennootschap invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de vennootschap gehanteerd.

Het proportioneel verwerken van intercompany-resultaten (winst of verlies) vindt plaats door het elimineren van het deel van het resultaat dat nog niet is gerealiseerd. De rechtspersoon realiseert het bij overdracht niet verwerkte deel van het intercompany-resultaat indien en voor zover de rechtspersoon of de deelneming het overgedragen actief of passief aan een derde heeft doorgeleverd. Verwerking in de

winst- en verliesrekening van het niet-verwerkte deel vindt voorts geheel of gedeeltelijk plaats bij de gehele respectievelijk gedeeltelijke verkoop van de verkrijgende deelneming. Bij een intercompany-overdracht van vaste activa vindt voorts verwerking van het intercompany-resultaat bij de rechtspersoon plaats naar rato van afschrijvingen van het overgedragen actief.

De niet-gerealiseerde winst wordt in de winst- en verliesrekening geëlimineerd uit het resultaat van de rechtspersoon. Deze correctie wordt verwerkt door eliminatie op dezelfde post als waarin de intercompany-transactie is verwerkt of resultaat deelnemingen. In de balans wordt de eliminatie opgenomen door de waarde te verwerken in de post deelneming, of als overlopende post.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering. Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is.

Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de vennootschap echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van de deelneming.

Overige financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen waarden we initieel tegen reële waarde. Vervolgens waarden we deze leningen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, stellen we de realiseerbare waarde van het actief vast. Als het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, dan bepalen we de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderverslies verwerken we direct als last in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief. De opbrengstwaarde ontleen we in eerste instantie aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, bepalen we de opbrengstwaarde via de actieve markt, waarbij normaal gesproken de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde maken we een inschatting van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid. Vervolgens maken we deze

kasstromen contant via een gehanteerde disconteringsvoet. Als we vaststellen dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord was niet meer bestaat of is afgenomen, dan stellen we de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn als er geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst- en verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs bepalen we de omvang van de bijzondere waardevermindering als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingverlies dat daarvoor opgenomen was, moeten we terugnemen als de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname beperken we tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies verwerken we in de winst- en verliesrekening.

Bijzondere waardering van financiële activa

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de vennootschap beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de vennootschap het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het kopje Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de vennootschap, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, presenteren we onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten brengen we in mindering op het eigen vermogen.

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, presenteren we onder schulden. Rente en baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten verantwoorden we in de winst- en verliesrekening als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen waarderen we tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. We waarderen de voorzieningen tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Als de tijdswaarde van geld niet materieel is, verantwoorden we de voorziening tegen nominale waarde.

Voorziening herstelkosten

Voor kosten van herstel die het gevolg zijn van het uitoefenen van de activiteiten, wordt een voorziening opgebouwd naarmate de activiteiten plaatsvinden. Dotaties aan de voorziening worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening. Het bedrag is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Kosten van herstel die het gevolg zijn van het neerzetten van het actief, worden verwerkt via de opbouw van een voorziening over de gebruiksduur van het actief. Dotaties aan de voorziening worden systematisch ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening. De hoogte van de op te bouwen voorziening is de beste

schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Bij het contant maken van de voorzieningen eindafdekking en nazorg zijn langjarige marktrentes van hoogwaardige ondernemingsobligaties gehanteerd met een disconteringsvoet voor belastingen die vanwege hun looptijd variëren van 2,4% tot 3,7% (2024: 2,4% tot 3,4%). De oprenting is verantwoord onder de rentelasten en soortgelijke kosten en de kostencomponent onder de exploitatiekosten.

Voorziening jubilea

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden. De voorziening jubilea nemen we op tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening houden we onder meer rekening met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 2,8% (2024: 2,7%) als disconteringsvoet voor belastingen gehanteerd.

Pensioenen

Op grond van Richtlijn 271.3 Personeelsbeloningen - Pensioenen heeft Twence Holding B.V. geen pensioenvoorziening opgenomen in de jaarrekening. Dit aangezien we geen verplichting hebben tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds (ABP). De premies verantwoorden we als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies nemen we op als overlopende activa als dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde

premies nemen we als verplichting op de balans op.

Langlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het kopje Financiële instrumenten.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het kopje Financiële instrumenten.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Opbrengstverantwoording

De vennootschap verantwoordt opbrengsten gewoonlijk op het niveau van afzonderlijke overeenkomsten. Teneinde de economische realiteit weer te geven is het in bepaalde gevallen noodzakelijk om opbrengsten te verantwoorden op het niveau van een groep van overeenkomsten, bijvoorbeeld in het geval de vennootschap meerdere afzonderlijke overeenkomsten heeft afgesloten die zijn onderhandeld als een totaal, waarbij de afzonderlijke overeenkomsten qua prijsstelling en winstmarge nauw met elkaar verbonden zijn en ze gelijktijdig of direct na elkaar worden uitgevoerd.

Bedragen die de vennootschap voor eigen rekening ontvangt (als principaal) worden als opbrengsten verwerkt. Bedragen die de vennootschap voor derden ontvangt (als agent) worden niet als opbrengsten verwerkt. Opbrengsten omvatten uitsluitend de brutovermeerderingen van economisch potentieel die de vennootschap voor eigen

rekening heeft ontvangen respectievelijk te vorderen heeft.

Opbrengstverantwoording van afval en grondstoffen

Opbrengsten uit het verlenen van diensten, opbrengsten uit de inname van goederen, alsmede de opbrengsten uit grondstoffen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten (afval) worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Omzet afval verantwoorden we op het moment van verbranding of verwerking. Ontvangsten met betrekking tot nog niet verbrand of verwerkt afval presenteren we als afzetrisico onder de overige vorderingen en de kortlopende schulden.

Opbrengsten uit grondstoffen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen.

Opbrengstverantwoording van energie

Opbrengsten uit de inname van goederen, alsmede de opbrengsten uit verkoop van energie, nemen we op in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te

ontvangen vergoeding, na aftrek van handels- en volumekortingen.

Opbrengsten uit energie worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen.

De overdracht van risico's en voordelen varieert naargelang de voorwaarden van de betreffende verkoopovereenkomst.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Vergoedingen aan afnemers

Vergoedingen aan afnemers worden in mindering gebracht op de bepaalde transactieprijs en daarmee de opbrengsten, tenzij de betaling aan een afnemer plaatsvindt in ruil voor een te onderscheiden goed of dienst.

Kosten van grond- en reststoffen

Hieronder verstaan we de kosten voor het afzetten van stoffen die resteren na verwerking, alsmede de kosten voor inname van inputstromen. Tevens zijn inbegrepen de kosten van inkoop voor levering van energie. De kosten verantwoordt we in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en reststoffen, te weten overige personeelskosten, inhuur, exploitatiekosten, verkoopkosten, kantoorkosten en algemene kosten.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, waaronder vitaliteitsregelingen waarbij op basis van de economische realiteit is geoordeeld dat sprake is van opbouw van rechten, sabbatical leave, eventueel transitievergoedingen (dit is van toepassing indien bij het aangaan van een tijdelijke arbeidsovereenkomst het zeer waarschijnlijk is dat de overeenkomst niet zal worden verlengd), winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichting kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van

verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (cao en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Regelingen voor vervroegde uittreding

De verplichtingen uit hoofde van regelingen voor vervroegde uittreding omvatten verplichtingen jegens personeelsleden die reeds hebben geopteerd voor gebruikmaking van de regeling, de personeelsleden die onder de bestaande regeling kunnen opteren voor vervroegde uittreding maar dat nog niet hebben gedaan en personeelsleden die nog niet kunnen opteren, maar dat tijdens de looptijd van de bestaande regeling in de toekomst wel kunnen doen. Voor deze laatste groep personeelsleden wordt de feitelijke verplichting opgenomen gedurende de periode waarin in wezen het recht op uitkeringen wordt opgebouwd en wordt deze opbouwperiode bepaald aan de hand van de economische realiteit van de regeling. De economische

realiteit van de regeling wordt bepaald door zowel de voorwaarden die gelden om van de regeling gebruik te kunnen maken, zoals een dienstitjeis, als wel de looptijd van de regeling waarvoor een feitelijke verplichting is aangegaan. De elementen voor de berekening van de verplichting zijn de personeelsleden op wie de regeling van toepassing is, de geschatte kans dat voor gebruikmaking van de regeling wordt geopteerd, de blijfkans van de in de berekening betrokken personeelsleden, de leeftijden, de salarissen en de levensverwachtingen van de in de berekening betrokken personeelsleden, de hoogte van de regelingen voor vervroegde uittreding, de bijkomende lasten die op de vennootschap (blijven) drukken, overheidssubsidies en personeelsbijdragen en de rentevoet voor de berekening van de contante waarde.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen (waaronder ook de meeste transitievergoedingen) zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de vennootschap zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding.

Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Uitgangspunt bij de bedrijfstakpensioenregelingen is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien op basis van de uitvoeringsovereenkomst met betrekking tot een bedrijfstakpensioenregeling per balansdatum een verplichting bestaat, wordt een voorziening gevormd als het waarschijnlijk is dat de aanwending van een maatregelenpakket, dat nodig is voor het herstel van de per balansdatum bestaande dekkingsgraad, zal leiden tot een uitstroom van middelen en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

Indien sprake is van aanpassingen van de per balansdatum opgebouwde toezeggingen die voortvloeien uit toekomstige salarisverhogingen die per balansdatum reeds zijn toegezegd en die voor rekening van de vennootschap komen, wordt hiervoor een voorziening gevormd.

De pensioenregeling is ondergebracht bij ABP en betreft een middelloonregeling met indexatie. De dekkingsgraad op 31 december 2025 was 123,5% (ultimo 2024: 111,9%). Er bestaat geen verplichting tot het voldoen van extra bijdragen indien sprake is van een lage dekkingsgraad van het pensioenfonds.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij de pensioenuitvoerder wordt een vordering opgenomen als de

vennootschap de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de vennootschap zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa schrijven we vanaf het moment van ingebruikneming af over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en reserveonderdelen schrijven we niet af.

Als een schattingswijziging van de toekomstige gebruiksduur plaatsvindt, dan passen we de toekomstige afschrijvingen aan.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn beschreven onder de afschrijvingen.

Leasing

De vennootschap kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Operationele leases

Als de vennootschap optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases

worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste gebracht van de winst-en-verliesrekening van het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gederfd of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De vooruit ontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen. De baten verantwoorden we als het waarschijnlijk is dat we deze ontvangen. De definitieve vaststelling van SDE-subsidie vindt plaats na afloop van de subsidieperiode.

Investeringsubsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa brengen we in mindering op het desbetreffende actief en verwerken we als onderdeel van de afschrijvingen in de winst- en verliesrekening.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben.

De meerkosten verbonden aan het gebruik van meer dan gebruikelijk leverancierskrediet worden als rentelast verantwoord.

Rente op schulden behorende bij een actief waarvoor noodzakelijkerwijs een aanmerkelijke hoeveelheid tijd benodigd is om het gebruiksklaar of verkoopklaar te maken (kwalificerende activa) wordt in de vervaardigingsprijs van een actief opgenomen, indien de aan die actiefpost verbonden toekomstige voordelen naar verwachting voldoende groot zullen zijn om de boekwaarde van die post inclusief de toegerekende rente te dekken en deze economische voordelen voldoende betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De rente wordt berekend op basis van de verschuldigde rente over de specifiek voor de vervaardiging opgenomen leningen, onder aftrek van eventueel verkregen beleggings-opbrengsten met betrekking tot tijdelijke belegging van de opgenomen leningen. Voor zover de vervaardiging wordt gefinancierd door leningen die niet specifiek aan de vervaardiging van bepaalde activa kunnen worden toegerekend, wordt de te activeren rentepost berekend door de gewogen rentevoet van die leningen te vermenigvuldigen met de uitgaven voor vervaardiging, rekening houdend met de periode van de vervaardiging. Onder het bedrag van de uitgaven voor vervaardiging wordt verstaan de voor de vervaardiging toegerekende bedragen, onder aftrek van ontvangen termijnbedragen van afnemers en uit hoofde van de betreffende actiefpost ontvangen overheidssubsidies en vergelijkbare faciliteiten inzake de investering in de betreffende actiefpost. Het bedrag van de berekende te activeren rente is niet hoger dan de werkelijk over die periode verschuldigde rentekosten.

Indien het bedrag van de verwachte uiteindelijk te activeren kosten van het kwalificerende actief uitstijgt boven de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verwerkt.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winst-belastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen en deelnemingen wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de vennootschap in

staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen en deelnemingen wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijke verschil.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd indien en voor zover de vennootschap beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om de over een verslagjaar te vorderen belasting te verrekenen met de over dat jaar verschuldigde belastingen en de belastinglatenties verband houden met winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon of dezelfde fiscale eenheid.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van haar activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Fiscale eenheid

Twence Holding B.V. vormt samen met haar dochterondernemingen Avi-Twente B.V., Twence Bioconversie B.V., Twence B.V., Twence Duurzaam B.V., Twence Zon B.V. en Empyro B.V. een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

De belastinglast berekenen we voor de fiscale eenheid als geheel en verwerken we in de jaarrekening van het hoofd van de fiscale eenheid.

Per 4 Augustus 2025 is Empyro B.V. ontvoegd uit de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het kortlopend bankkrediet. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen tonen we afzonderlijk in het kasstroomoverzicht. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten opgenomen investeringen in materiële vaste activa zijn bepaald op basis van het moment van betalen, dan wel het moment van ontvangst van de factuur indien dit niet materieel verschillend is. Betaalde dividenden en ontvangsten en uitgaven uit hoofde van leningen zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Verbonden partijen

Als verbonden partij merken we alle rechtspersonen aan waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen, merken we aan als verbonden partij. Tot slot zijn de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Twence Holding B.V., aandeelhouders en nauwe verwanten aangemerkt als verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen lichten we toe voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. In de toelichting vermelden we de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

De kosten van groot onderhoud betrekken we in de boekwaarde van het actief en vormen onderdeel van de kostprijs van het actief ('componentenbenadering'). Het vervangen actief verantwoordten we ineens ten laste van de afschrijvingskosten. De kosten van groot onderhoud merken we aan als een belangrijk bestanddeel van een materieel vast actief, en schrijven we daarom afzonderlijk af. De mutatie in de opbouw van de voorziening voor ouderdom voor reserveonderdelen (€ 646.000) wordt verantwoord onder afschrijvingen machines en installaties. Onder materiële vaste activa is in 2025 voor een bedrag van € 6.300 (2024: € 844.000) aan rente tijdens de bouwperiode geactiveerd met een rentevoet van 4,0% (2024: 2,05%).

De bedrijfsgebouwen en –terreinen en machines en installaties dienen als zekerheid voor de leningen zoals die door de BNG en ING zijn verstrekt. Driejaarlijks wordt de materiele vaste activa getaxeerd op basis van de marktwaarde.

Op activa in aanbouw wordt niet afgeschreven.

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	In aanbouw	Totaal
Stand per 01-01-25					
• Aanschafwaarde	194.295	554.288	82.483	2.974	834.040
• Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-113.193	-393.785	-51.940	-349	-559.267
Boekwaarde	81.102	160.503	30.543	2.625	274.773
Mutaties door aanschaffingen/afstotingen:					
• Investerings	1.319	17.267	1.850	5.852	26.288
• Mutaties in aanbouw	-	1.044	483	-1.527	-
• Desinvesteringen	-869	-10.577	-466	-	-11.912
• Afschrijvingen op desinvesteringen	780	8.073	417	0	9.270
• Aanschafwaarde vervallen consolidatie	-688	-10.524	-171	-349	-11.732
• Afschrijvingen vervallen consolidatie	688	10.524	171	349	11.732
Saldo	1.230	15.807	2.284	4.325	23.646
Mutaties door afschrijvingen:					
• Afschrijvingen	-6.620	-22.663	-3.813	-	-33.096
Saldo	-6.620	-22.663	-3.813	-	-33.096
Stand per 31-12-25					
• Aanschafwaarde	194.057	551.498	84.179	6.950	836.684
• Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-118.345	-397.851	-55.165	-	-571.361
Boekwaarde	75.712	153.647	29.014	6.950	265.323

2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaat uit liquide middelen, waarover niet binnen een jaar vrij kan worden beschikt. Het betreft hier de opbouw van een Debt Service Reserve Account en de opbouw van een Maintenance Reserve Account.

Alle vorderingen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen hebben een resterende looptijd langer dan een jaar.

Bedragen in duizenden euro's

	Overig	Totaal
Stand per 01-01-25	1.157	1.157
Mutaties:		
• Toevoegingen	737	737
Stand per 31-12-25	1.894	1.894

3. Vorderingen

De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Gedurende het jaar hebben er geen onttrekkingen plaatsgevonden in de voorziening voor dubieuze debiteuren. De omvang op 31 december 2025 bedraagt nihil (2024: nihil).

Bedragen in duizenden euro's

	31-12-25	31-12-24
Vorderingen op handelsdebiteuren	27.588	14.189
Vorderingen op participanten	2.069	1.782
Te factureren omzet grondstoffen	2.492	1.401
Te factureren omzet energie	562	-
Te vorderen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	2.162	1.598
Vooruitbetaalde assurantiepremie	2.013	1.836
Te vorderen SDE	4.019	5.931
Voorraad hout en chemicaliën	261	475
Overige vorderingen	454	864
	41.620	28.076

Te vorderen overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Bedragen in duizenden euro's

	31-12-25	31-12-24
Afvalstoffenbelasting	2.116	1.598
Energiebelasting	46	-
	2.162	1.598

4. Liquide middelen

Bedragen in duizenden euro's

	31-12-25	31-12-24
Kasmiddelen	1	4
Tegoeden op banken	34.655	36.936
	34.656	36.940

De liquide middelen staan voor een bedrag van € 33.812.000 ter vrije beschikking (2024: € 34.938.000). Het niet-vrije deel betreft de afgegeven bankgaranties.

5. Groepsvermogen

Het eigen vermogen lichten we in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toe.

6. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

Van het totaalbedrag van de voorzieningen op 31 december 2025 heeft een bedrag van € 1.785.000 een kortlopend karakter (2024: € 1.249.000). Naar verwachting wikkelen we een bedrag van € 870.000 (2024: € 994.000) na meer dan 5 jaar af.

Voorziening latente belastingverplichtingen

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorzieningen is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. Een bedrag van € 3.613.000 heeft een langlopend karakter (2024: € 3.459.000).

Bedragen in duizenden euro's

	Latente belastingverplichtingen	Eindafdekking	Nazorg	Jubilea	Totaal
Stand per 01-01-25	4.708	46.716	1.691	312	53.427
Mutaties:					
• Toevoegingen ten laste van het resultaat	-	10.331	-	-	10.331
• Vrijval ten gunste van het resultaat	-1.080	-	-9	-2	-1.091
• Onttrekkingen	-	-59	-	-	-59
• Oprenting	-	1.658	54	-	1.712
Stand per 31-12-25	3.628	58.646	1.736	310	64.320

Voorziening eindafdekking

De voorziening eindafdekking is gevormd voor toekomstige eindafdekking van onze twee in exploitatie zijnde stortlocaties Boeldershoek en Elhorst-Vloedbelt en de eindafdekking van de twee voormalige stortlocaties 't Rikkerink en Vasse.

De eindafdekking bestaat uit het afdichten van stortlobben en waar nodig het vervangen van afdichtingen. De opbouw van de voorziening is gebaseerd op huidige technieken en het verkregen uitstel op de wettelijke verplichting om een bovenafdekking aan te leggen. In 2025 is de calculatie van de toekomstige uitgaven voor het laatst herijkt, op basis van een recente aanbesteding. Voor 2025 gaan wij uit van 3,3% inflatie aflopend naar 2,0% in 2031 e.v. (2024: 2,6% in 2024 aflopend tot 2,1% in 2030 e.v.) gebaseerd op langjarige prognoses afkomstig van de Economic Intelligence Unit. Bij het contant maken hebben wij gebruik gemaakt van langjarige marktrentes van hoogwaardige ondernemingsobligaties variërend van 2,4% tot 3,7% (2024: 2,4% tot 3,3%).

Gezien de looptijd van verplichtingen (de eerste lob wordt op zijn vroegst in 2026 afgedicht, de laatste op zijn vroegst in 2039), alsmede onzekerheden over technologische ontwikkelingen, lijken deze schattingen aanvaardbaar.

De gevoeligheid in gehanteerde uitgangspunten kan als volgt worden weergegeven:

Afwijking op gewogen gemiddelde inflatie 2,4% en rente 2,4%	Mutatie stand door inflatie afwijking (in duizenden euro's)	Mutatie stand door rente afwijking (in duizenden euro's)	Mutatie stand door gecombineerde afwijking (in duizenden euro's)
+0,3%	+826	-543	+272
+0,2%	+549	-363	+181
+0,1%	+274	-182	+91
-0,1%	-272	+183	-91
-0,2%	-544	+367	-181
-0,3%	-813	+552	-271

Voorziening nazorg

Stortplaatsen Boeldershoek en Elhorst-Vloedbelt

Het nazorg doelvermogen van de stortplaatsen Boeldershoek en Elhorst-Vloedbelt wordt door de provincie Overijssel beoordeeld met een huidige looptijd van 2021 tot en met 2025. Het gestorte fondsvermogen en de uitgangspunten bij de calculatie van het doelvermogen worden veelal per 5 jaren herbeoordeeld door de provincie. Concreet betekent dit dat bijvoorbeeld tegenvallende rendementen om tot het doelvermogen te komen kunnen leiden tot hogere toekomstige exploitatiebijdragen. Tot aan de feitelijke overdracht van de stortplaatsen aan de provincie Overijssel in respectievelijk 2089 en 2156 zijn wij verantwoordelijk om tekorten in het nazorgfonds aan te vullen.

Ondanks dat het doelvermogen is bepaald op basis van een rendement van 5,06% verwacht de Rabobank (uitvoerder van de beleggingen voor het Nazorgfonds) een langjarig defensief rendement van 4,7% (2024: 4,4%). Bij het contant maken van verwachte (additionele) stortingen in het nazorgfonds hebben wij gebruik gemaakt van de langjarige marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 4,0% (2024: 3,4%). Ultimo 2025 overstijgt het gecalculerde fondsvermogen het doelvermogen waardoor wij geen aanvullende verplichting verantwoorden. Een eventuele verplichting ontstaat bij een daling van het rendement met 1,0% of meer. Gezien de looptijd van verplichtingen (2089 respectievelijk 2156), alsmede onzekerheden over technologische ontwikkelingen, lijken deze schattingen aanvaardbaar.

De gevoeligheid in gehanteerde uitgangspunten kan als volgt worden weergegeven:

Afwijking op rendement 4,7%	Mutatie stand door rente afwijking (in duizenden euro's)
+1,5%	-
+1,0%	-
+0,5%	-
-0,5%	-
-1,0%	+1.983
-1,5%	+6.301

Stortlocatie Vasse

Voor de voormalige stortlocatie Vasse hebben wij een zorgplicht. In 2022 is de calculatie van de toekomstige uitgaven, die verwacht worden in 2029, voor het laatst herijkt. Voor 2025 gaan wij uit van 3,3% inflatie aflopend naar 2,0% in 2031 (2024: 2,6% in 2024) gebaseerd op langjarige prognoses afkomstig van de Economic Intelligence Unit. Bij het contant maken hebben wij gebruik gemaakt van de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 4,0% (2024: 2,5%).

Voorziening jubilea

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband, en is grotendeels langlopend. Circa € 49.000 (2024: € 52.000) heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijden. Bij de bepaling van de voorziening is de volgende belangrijkste actuariële grondslagen gehanteerd, hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 2,8% (2024: 2,7%) als disconteringsvoet voor belastingen gehanteerd.

Bedragen in duizenden euro's

	Schulden aan kredietinstellingen
Stand per 01-01-25	70.586
Kortlopende deel	13.172
Totale verplichting	83.758
Mutaties:	
• Opnamen	4.315
• Aflossingen	-15.173
• Kortlopende deel	-13.401
Stand per 31-12-25	59.499

7. Langopende schulden

De kortlopende verplichting ultimo 2025 betreft de bedragen welke in 2026 dienen te worden afgelost. Deze zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Van de in 2024 aangegane financieringen ter grootte van € 23.000.000, met looptijden van 5, 9 en 15 jaar, is per ultimo 2025 nog € 1.315.000 opgenomen.

In 2025 hebben we een nieuwe financiering afgesloten ter grootte van € 4.700.000 met een looptijd van 8,75 jaar. Van deze ruimte is ultimo boekjaar voor € 3.000.000 gebruik gemaakt, van het restant van € 1.700.000 is nog geen gebruik van gemaakt.

De rubricering van schulden met een looptijd van meer dan één jaar naar rentepercentages respectievelijk naar resterende looptijd luidt:

Bedragen in duizenden euro's

	31-12-25	31-12-24
Rentepercentages:		
ING 1,94%, Twence Zon B.V. resterende looptijd 78 maanden	895	1.058
ING 2,18%, Twence Zon B.V. resterende looptijd 69 maanden	4.481	5.464
ING/BNG 2,01%, Twence B.V., resterende looptijd 24 maanden	1.000	2.000
ING/BNG 1,80%, Twence B.V., resterende looptijd 36 maanden	5.700	8.560
ING 1,68%, Twence Zon B.V. resterende looptijd 127 maanden	4.841	5.338
ING 1,80%, Twence Bioconversie B.V. resterende looptijd 36 maanden	4.000	6.000
ING/BNG 1,85%/2,25%, Twence B.V., resterende looptijd 132 maanden	22.161	24.881
ING 1,30%, Twence B.V., resterende looptijd 60 maanden	2.250	2.750
ING/BNG 4,10%/3,95%, Twence B.V., resterende looptijd 48 maanden	6.000	8.000
ING 4,00%/4,50%, Twence Zon B.V. resterende looptijd 166 maanden	5.708	6.535
ING/BNG 4,00%/4,20% Twence Bioconversie B.V. resterende looptijd 105 maanden	2.463	-
Totaal	59.499	70.586
Looptijd:		
Van 1 jaar tot 5 jaar	38.863	45.457
Na 5 jaar	20.636	25.129
Totaal	59.499	70.586

Voor alle leningen geldt een rentevastperiode die gelijk is aan de looptijd van de lening, met uitzondering van Lening ING 4,00%/4,50%. Hiervoor geldt voor een periode van 10 jaar vanaf closing datum een debetrente van 4,00%, na deze periode van 10 jaar zal een debetrente van 4,50% gelden.

De verstrekte zekerheden bij de schulden aan kredietinstellingen luiden als volgt:

- Pari passu clause.
- Positieve en negatieve pledge.
- Akte van hypotheek op de afvalenergiecentrale lijn 1, inclusief de ONFA-installatie, de vergistingsinstallatie, de afvalenergiecentrales lijn 2 en lijn 3 en de biomassa-energiecentrale.
- Akte van vorderingen, verzekeringen, roerende zaken en bepaalde overige activa.
- eerste recht van hypotheek over het recht van erfpacht gerelateerd aan de zonneparken Tienbunderweg, Rikkerink, Boldershoekweg en Elhorst-Vloedbelt.
- Eerste pandrecht op alle aandelen in het kapitaal van Twence Zon B.V.
- Eerste pandrecht op (vorderings-)rechten voortvloeiende uit de projectdocumenten van Twence Zon B.V.
- Eerste pandrecht op de projectrekening, Debt Service Reserve Account en de Maintenance Reserve Account van Twence Zon B.V.
- Eerste pandrecht op alle bedrijfsuitrusting, en overige bedrijfsmiddelen en vorderingen op handelsdebiteuren van Twence Zon B.V.
- Eerste pandrecht op alle rechten van Twence Zon B.V. voortvloeiende uit verzekeringen.

De ontbindende voorwaarden luiden als volgt:

- De solvabiliteit van Twence Holding B.V. geconsolideerd moet op de laatste dag van ieder kwartaal hoger of gelijk zijn aan 25%.
- De solvabiliteit van Avi-Twente B.V. en Twence Bioconversie B.V. gecombineerd moet op de laatste dag van ieder kwartaal hoger of gelijk zijn aan 25%.

- De solvabiliteit van Twence B.V. geconsolideerd moet op de laatste dag van ieder kwartaal hoger of gelijk zijn aan 30%.
- De financieringsdekkingsratio (DSCR) van Avi-Twente B.V. en Twence Bioconversie B.V. gecombineerd moet op de laatste dag van ieder kwartaal hoger of gelijk zijn aan 1,40.
- De financieringsdekkingsratio (DSCR) van Twence B.V. geconsolideerd moet op de laatste dag van ieder kwartaal hoger of gelijk zijn aan 1,25.
- Het garantievermogen van iedere schuldenaar moet op de laatste dag van ieder kwartaal hoger of gelijk zijn aan nul, behalve voor de periode 1 oktober 2022 tot 1 oktober 2025 waarin het Garantievermogen van Avi-Twente B.V. en Twence Bioconversie B.V. gecombineerd hoger dan of gelijk moet zijn aan nul.
- De Senior Net Leverage Ratio van Avi-Twente B.V. en Twence Bioconversie B.V. gecombineerd moet op de laatste dag van ieder kwartaal lager of gelijk zijn aan 3.
- De Senior Net Leverage Ratio van Twence B.V. geconsolideerd moet op de laatste dag van ieder kwartaal lager dan of gelijk zijn aan 3.
- De Liquiditeit van Twence Bioconversie B.V. en Avi-Twente B.V. gecombineerd moet hoger of gelijk zijn aan € 3.000.000.
- Het Eigen vermogen van Twence Bioconversie B.V. moet hoger of gelijk zijn aan € 6.500.000 negatief.
- De EBITDA op jaarbasis van Twence B.V. geconsolideerd moet op de laatste dag van het kwartaal dat eindigt op 31 december 2024 hoger of gelijk zijn aan € 25.000.000.
- De EBITDA op jaarbasis van Twence B.V. geconsolideerd moet op de laatste dag van het kwartaal dat eindigt na 1 januari 2025 hoger of gelijk zijn aan € 30.000.000.
- De Debt Service Cover Ratio van Twence Zon B.V. moet hoger of gelijk zijn aan 1,05.
- Twence Zon B.V. moet zorgdragen voor het opbouwen van een Debt Service Reserve Account van € 1.350.000 en een Maintenance Reserve Account van in totaal € 1.296.000, op te bouwen in de periode 2022-2039. Twence Holding B.V. voldoet aan deze gestelde voorwaarden.

8. Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

De bedragen opgenomen onder de subsidies betreffen vooruit ontvangen bedragen.

De nog te betalen investeringsbedragen betreffen restant bedragen van investeringen, die reeds in gebruik zijn genomen en waarvan de laatste termijnen nog moeten worden voldaan.

Twence beschikt bij de ING over een rekening-courantfaciliteit van € 10.500.000. Ultimo 2025 maken we hiervan geen gebruik.

Het afzetrisico afval, grond- en reststoffen bestaat uit de te maken verwerkingskosten voor nog niet verbrand of verwerkt afval én de afzetkosten voor geproduceerde grond- en reststoffen.

Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Bedragen in duizenden euro's

	31-12-25	31-12-24
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	1.689	1.546
Omzetbelasting	406	1.052
Vennootschapsbelasting	252	2.040
Energiebelasting	-	59
	2.347	4.697

Bedragen in duizenden euro's

	31-12-25	31-12-24
Kortlopend deel langlopende schulden	13.401	13.172
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	9.808	10.615
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	2.347	4.697
Te betalen aan pensioeninstellingen	392	340
Afzetrisico afval, grond- en reststoffen	2.023	4.703
Subsidies	962	1.094
Nog te betalen investeringsbedragen	7.600	6.149
Overige schulden	9.344	9.963
	45.877	50.733

Financiële instrumenten

Algemeen

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de vennootschap blootstelt krediet, liquiditeits-, valuta-, financierings- en renterisico, verzekeraarheid en fiscale heffingen. Om deze risico's te beheersen heeft de vennootschap een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de vennootschap te beperken.

Kredietrisico

De risico's op onze debiteurenportefeuille monitoren we en hebben we nagenoeg geheel verzekerd tegen het niet kunnen betalen door onze klanten.

Liquiditeitsrisico

De vennootschap bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeits-begrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de vennootschap steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde lening convenanten te blijven.

Van de liquide middelen staat € 844.000 niet ter vrije beschikking uit hoofde van onderpandverplichtingen als gevolg van de huidige negatieve waarde van afgeleide financiële instrumenten. De wederzijdse onderpandverplichting ontstaat indien de marktwaarde van de afgeleide financiële instrumenten buiten de afgesproken bandbreedte komt.

Er wordt geen gebruik gemaakt van financiële opties, swaps en rentederivaten.

Valutarisico

Er is geen sprake van een (materieel) valutarisico en daarom zijn hier geen waarborgen voor getroffen.

Financieringsrisico

De resultaten, aflossingsverplichtingen en langlopende leningen bieden voldoende ruimte om binnen de bestaande afspraken met onze financiers financiering aan te trekken. Daarmee is er voldoende ruimte voor het realiseren van onze strategische projecten.

Renterisico

Voor onze leningen zijn vaste rentetarieven afgesloten waardoor we onze renterisico's op langlopende leningen beperken. Rente en rendementsaanpassingen op ondernemingsobligaties en beleggingen hebben effect op de voorzieningen eindafdekking en nazorg. De rente en rendementen zijn afhankelijk van externe marktomstandigheden. We kunnen de onzekerheden niet beïnvloeden en daarom zijn de gevoeligheden inzichtelijk gemaakt.

Verzekeraarheid

Risico's die verzekeraar zijn, zoals brand- en bedrijfsschade en wettelijke aansprakelijkheid, hebben we ondergebracht bij verzekeraars. Twence is voor zowel de locatie Boeldershoek al Elhorst-Vloedbelt door verzekeraar FM gecertificeerd met de Highly Protected Risk status. Twence voldoet hiermee aan de door FM wereldwijd hoogst gestelde eisen voor beveiliging en risicobeheersing in relatie tot de veiligheid van onze installaties.

Fiscale heffingen

De Belastingdienst is voor ons een belangrijke partner om inzicht te krijgen in de (financiële en fiscale) interne beheersing van de onderneming. Met open en transparante communicatie wordt getoetst of onze fiscale belangen in lijn zijn met de wettelijke normen en het beleid van de Belastingdienst.

De fiscale risico's en bijbehorende beheersmaatregelen zijn beschreven en gedeeld met de Belastingdienst alsmede de acties en periodiciteit. Daarnaast worden de resultaten uit de jaarlijkse getrokken steekproef (volgens de methode van de Belastingdienst) gedeeld en besproken. We hebben in het kader van Horizontaal Toezicht (HT) in 2023 een hernieuwd convenant voor een periode van drie jaar met de Belastingdienst vastgelegd. Daarmee voldoet Twence aan de doorontwikkelde vereisten en minimaliseren we onze risico's op het gebied van fiscaliteit.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Ultimo 2025 zijn garanties in de vorm van bankgaranties en documentaire kredieten afgegeven voor geconsolideerde deelnemingen en ten gunste van derden voor circa € 878.000 (2024: circa € 1.732.000).

Financiële verplichtingen

Op de OTC-markt hebben we per 31 december 2025 de verplichting voor de levering van elektriciteit in 2026, 2027 en 2028 voor een totaalbedrag van € 38.918.000 (2024: € 44.354.000).

(Meerjarige) financiële verplichtingen

Per 31 december 2025 zijn we investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 2.815.000 (2024: € 7.479.000).

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van operationele leasing. De operationele leasekosten (shovels, auto's) worden op basis van de afgesproken contractprijs verwerkt in de winst- en verliesrekening. Ultimo 2025 zijn de verplichtingen uit hoofde van operationele lease als volgt te specificeren:

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	
	31-12-25
Te betalen binnen één jaar	473
Tussen één en vijf jaar	661
Meer dan vijf jaar	-
Totale verplichting	1.134

Gedurende het verslagjaar is in de winst- en verliesrekening € 512.000 (2024: € 566.000) aan leasebetalingen verwerkt.

9. Som der bedrijfsopbrengsten

De netto-omzet realiseren we geheel in Nederland en kan als volgt worden gespecificeerd naar product:

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024	Toename/ afname t.o.v. 2024	Toename/ afname t.o.v. 2024
Afval en grondstoffen	77.387	68.971	8.416	12,2%
Energie, inclusief SDE-subsidie	84.638	76.615	8.023	10,5%
Netto-omzet	162.025	145.586	16.439	11,3%

Als gevolg van hogere verwerkte volumes is de netto-omzet uit afval toegenomen ten opzichte van 2025.

Overheidssubsidies

Twence heeft in 2025 de volgende overheidssubsidies verwerkt:

- Subsidie voor stimulering van de productie van duurzame energie (SDE) ten bedrage van € 10.397.000. De subsidie is verantwoord onder de netto-omzet (exploitatiesubsidie).
- Subsidie voor speur- en ontwikkeling (WBSO) ten bedrage van € 75.000. De subsidie is in mindering gebracht op de lonen en salarissen (exploitatiesubsidie).

	2025	2024
Overige opbrengsten	15.841	1.266

Onder de overige opbrengsten is verantwoordt de opbrengsten van stortrechten € 13.500.000 (2024: nihil), de verkoop van GVO's € 1.730.000 (2024: € 638.000) en vergoeding van transportkosten € 611.000 (2024: € 628.000).

10. Kosten van grond- en reststoffen

De netto-omzet realiseren we geheel in Nederland en kan als volgt worden gespecificeerd naar product:

Onder de kosten afzet van grond- en reststoffen verantwoordt we een bedrag van € 384.000 (2024: € 404.000) wegens externe omleiding van afval.

De onder inkoop energie verantwoorde kosten zijn het gevolg van stilstand van de installaties. Hierdoor is elektriciteit op de spotmarkt ingekocht om aan verplichtingen vanuit leveringscontracten te voldoen.

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Kosten afzet van grond- en reststoffen	7.357	6.504
Inkoop hout en input vergister	3.337	2.888
Inkoop energie	7.598	8.696
	18.292	18.088

11. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De exploitatiekosten bestaan uit huur-, energie-, transport-, onderhouds-, en overige kosten.

Onder de exploitatiekosten is een post een bedrag van € 512.000 (2024: € 566.000) opgenomen aan voorwaardelijke leasebetalingen.

De algemene kosten bestaan uit advies-, facilitaire- en automatiseringskosten.

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Overige personeelskosten	1.602	1.458
Inhuur	2.406	2.062
Exploitatiekosten	43.933	33.749
Verkoopkosten	1.365	1.185
Kantoorkosten	2.271	1.804
Algemene kosten	9.373	9.068
	60.950	49.326

12. Lonen en salarissen

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Lonen en salarissen	22.183	21.343

Gemiddeld aantal werknemers

Het aantal werknemers in fte ultimo boekjaar 2025 bedroeg 274,1 (2024: 278,5). Hiervan waren 0 medewerkers werkzaam buiten Nederland (2024: 0).

	2025	2024
Productie	170,9	175,5
Verkoop	18,5	19,1
Overige ondersteunende diensten	81,2	80,2
Directieteam	2,5	3,7
Management	1,0	-
Totaal aantal werknemers in fte	274,1	278,5

13. Sociale lasten en pensioenen

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Sociale lasten	3.402	3.233
Pensioenlasten	3.228	2.955
Totaal aantal werknemers in fte	6.630	6.188

14. Afschrijvingen op materiële vaste activa

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	6.620	6.397
Machines en installaties	22.663	18.687
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.813	3.332
	33.096	28.416
Boekresultaat bij desinvestering	2.644	1.273
	35.740	29.689

15. Overige bedrijfskosten

Onder de mutatie voorziening eindafdekking en nazorg verantwoordt we geheel een last van € 10.361.000 (2024: last van € 779.000) vanwege mutaties in de kostencomponent van de voorzieningen eindafdekking en nazorg. De oprenting is verantwoord onder de rentelasten en soortgelijke kosten.

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Mutatie voorzieningen eindafdekking en nazorg	10.361	779
	10.361	779

16. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Rente deposito's	137	139
Overige	1	9
	138	148

17. Rentelasten en soortgelijke kosten

In 2025 is voor een bedrag van € 6.300 (2024: € 844.000) aan rente tijdens de bouwperiode geactiveerd met een rentevoet van 4,0% (2024: 2,05%).

De oprenting van de voorzieningen eindafdekking en nazorg verantwoorden we onder de rentelasten en soortgelijke kosten. De kostencomponent is verantwoord onder de exploitatiekosten.

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Lening BNG 3,66%	-	22
Lening ING 1,94%	23	26
Lening ING/BNG 1,85%/2,25%	550	-
Lening ING/BNG 2,01%	53	73
Lening ING/BNG 1,80%	128	170
Lening ING 2,18%	134	155
Lening ING 1,68%	96	105
Lening ING/BNG 1,80%	186	237
Lening ING 1,30%	40	46
Lening ING/BNG 4,10%/3,95%	382	7
Lening ING/BNG 4,00%/4,50%	297	-
Oprenting voorzieningen eindafdekking en nazorg	1.711	1.323
	3.600	2.164

18. Belastingen

Het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief bedraagt 25,44% (2024: 25,8%). De belastinglast in de winst- en verliesrekening over 2025 bedraagt € 5.152.000 ofwel 25,44% van het resultaat voor belastingen. In het verslagjaar 2025 is het belastbaar resultaat € 24.815.000. Het verschil tussen het effectieve en toepasselijke belastingtarief wordt veroorzaakt door verschillen tussen fiscale en commerciële waardering van voorzieningen, investeringsaftrekken en aanpassingen op voorgaande jaren.

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Latente vennootschapsbelasting huidig boekjaar	-1.224	-2.047
Acute vennootschapsbelasting huidig boekjaar	6.376	7.023
Latente vennootschapsbelasting vorig boekjaar	-	669
Acute vennootschapsbelasting vorig boekjaar	-	-635
	5.152	5.010

De belastinglast berekenen we voor de fiscale eenheid als geheel en verwerken we in de jaarrekening van het hoofd van de fiscale eenheid.

De aangifte vennootschapsbelasting 2024 van de tot de fiscale eenheid behorende vennootschappen is definitief geworden op 9 augustus 2025.

Bedragen in duizenden euro's

	2025		2024	
	Bedrag	%	Bedrag	%
Effectieve belastingdruk				
Resultaat voor belastingen	20.241		19.423	
Belastingdruk op basis van Nederlands belastingtarief	5.224	25,80%	5.010	25,80%
Niet-belaste vrijval voorziening	-3	-0,06%	-2	-0,10%
Niet-aftrekbare kosten	13	0,25%	13	0,10%
Investeringsaftrek	-93	-1,77%	-45	-0,20%
Aanpassingen voorgaande jaren	11	0,22%	34	0,20%
Effectieve belastingdruk	5.152	25,44%	5.010	25,80%

Overige toelichting

Bezoldiging bestuurders

Aangezien de bezoldiging van de bestuurder tot één persoon herleidbaar is, blijft op grond van artikel 2:383 lid 1 BW vermelding van het bedrag achterwege.

Bezoldiging commissarissen

In het verslagjaar keerden we aan vijf commissarissen in totaal € 103.000 aan beloningen uit (2024: € 97.000).

Honoraria van de onafhankelijke accountant

De volgende honoraria van KPMG Accountants N.V. zijn in het boekjaar 2025 ten laste gebracht van de onderneming (2024 betref het honoraria van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.), haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

Het honorarium betreffende de controle van de jaarrekening heeft betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2025, ongeacht of de werkzaamheden gedurende het boekjaar zijn verricht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balans datum voor gedaan.

Bedragen in duizenden euro's

	Bedrag externe accountant en accountants- organisatie	Bedrag netwerk- organisatie	Bedrag totaal 2025	Bedrag totaal 2024
Controle van de jaarrekening	250	-	250	220
Andere controlewerkzaamheden	25	-	25	16
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-	-	-
Andere niet-controlediensten	17	-	17	18
	292	-	292	254

Enkelvoudige jaarrekening 2025 Twence Holding B.V.

Enkelvoudige balans per 31 december 2025 (voor resultaatbestemming)

Bedragen in duizenden euro's

	Ref.	31-12-25	31-12-24
Vaste activa			
Materiële vaste activa	19	5.539	6.641
Financiële vaste activa	20	172.795	163.703
Som der vaste activa		178.334	170.344
Vlottende activa			
Vorderingen	21	3.146	4.166
Liquide middelen	22	1.908	3.315
Som der vlottende activa		5.054	7.481
		183.388	177.825
Eigen vermogen	23		
Geplaatst en gestort kapitaal		999	999
Overige reserves		157.702	150.788
Onverdeeld resultaat		15.096	14.413
		173.797	166.200
Voorzieningen	24	3.628	4.708
Kortlopende schulden	25	5.963	6.917
		183.388	177.825

Enkelvoudige winst- en verliesrekening 2025

Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de statutaire jaarrekening 2025 van de vennootschap. De financiële gegevens van de vennootschap zijn in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap verwerkt.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting behorende tot de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Resultaat deelnemingen over het verslagjaar	19.092	16.800
Enkelvoudig resultaat over het verslagjaar	-3.996	-2.387
Resultaat na belastingen	15.096	14.413

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de vennootschap in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de vennootschap en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Belastingen

De vennootschap is het hoofd van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is opgenomen voor dat deel dat de vennootschap als zelfstandig belastingplichtige verschuldigd zou zijn, rekening houdend met de toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid.

De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen de vennootschap en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courantverhoudingen.

19. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

Bedragen in duizenden euro's

	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	In aanbouw	Totaal
Stand per 01-01-25				
• Aanschafwaarde	20.552	1.538	-	22.090
• Cumulatieve afschrijvingen	-14.370	-1.079	-	-15.449
Boekwaarde	6.182	459	-	6.641
Mutaties door aanschaffingen/afstotingen:				
• Investerings	192	-	24	216
• Desinvesteringen	-149	-	-	-149
• Afschrijving op desinvesteringen	112	-	-	112
	155	-	24	179
Mutaties door afschrijvingen:				
• Afschrijvingen	-1.205	-76	-	-1.281
Stand per 31-12-25				
• Aanschafwaarde	20.595	1.538	24	22.157
• Cumulatieve afschrijvingen	-15.463	-1.155	-	-16.618
Boekwaarde	5.132	383	24	5.539

Geactiveerde rentelasten: nihil (2024: nihil).
Op activa in aanbouw wordt niet afgeschreven.

20. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

Twence Holding B.V. heeft de volgende kapitaalbelangen:

Empyro B.V. is per 31-07-2025 verkocht en na deze datum niet meer meegenomen in het resultaat van Twence B.V.

Bedragen in duizenden euro's

	Deelnemingen in groepsmaatschappijen
Stand per 01-01-25	163.703
Mutaties:	
• Uitkering dividend	-10.000
• Aandeel in resultaat deelnemingen	19.092
Stand per 31-12-25	172.795

Naam	Statutaire vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
Geconsolideerde directe deelnemingen		
Avi-Twente B.V.	Enschede	100%
Twence Bioconversie B.V.	Enschede	100%
Twence B.V.	Enschede	100%
Geconsolideerde indirecte deelnemingen		
Twence Duurzaam B.V.	Enschede	100%
Twence Zon B.V.	Enschede	100%
Empyro B.V.	Enschede	100%

21. Vorderingen

De vorderingen op groepsmaatschappijen hebben over het algemeen een kortlopend karakter. Het gehanteerde rentepercentage over de vorderingen op groepsmaatschappijen bedraagt 3,448 (2024: 4,532). Het rentepercentage bestaat uit de 12-maands Euribor bij aanvang boekjaar met een opslag van 100 basispunten. Een aflossingschema is niet overeengekomen en er zijn geen zekerheden verstrekt

De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn onder aftrek van voorzieningen weergegeven. Gedurende het jaar hebben er geen onttrekkingen plaatsgevonden in de voorziening voor dubieuze debiteuren. De omvang op 31 december 2025 bedraagt nihil (2024: nihil).

Bedragen in duizenden euro's

	31-12-25	31-12-24
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.714	3.660
Vorderingen op groepsmaatschappijen	304	9
Overige vorderingen	128	497
	3.146	4.166

22. Liquide middelen

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

Bedragen in duizenden euro's

	31-12-25	31-12-24
Tegoeden op banken	1.908	3.315
	1.908	3.315

23. Eigen vermogen

Verloopoverzicht voorgaand boekjaar:

Bedragen in duizenden euro's

	Geplaatst en gestort kapitaal	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal 2024
Stand per 01-01-24	999	158.855	9.407	169.261
Mutaties:				
• Winstbestemming	-	9.407	-9.407	-
• Uitgekeerd dividend	-	-7.000	-	-7.000
• Resultaat na belastingen	-	-	14.413	14.413
• Ingekochte eigen aandelen	-	-10.474	-	-10.474
Stand per 31-12-24	999	150.788	14.413	166.200

Verloopoverzicht huidig boekjaar:

Bedragen in duizenden euro's

	Geplaatst en gestort kapitaal	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal 2025
Stand per 01-01-25	999	150.788	14.413	166.200
Mutaties:				
• Winstbestemming	-	14.413	-14.413	-
• Uitgekeerd dividend	-	-7.500	-	-7.500
• Resultaat na belastingen	-	-	15.096	15.096
• Ingekochte eigen aandelen	-	-	-	-
• Afronding voorgaand boekjaar	-	1	-	1
Stand per 31-12-25	999	157.702	15.096	173.797

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt € 4.000.000 (2024: € 4.000.000), verdeeld in 3.000.000 gewone aandelen van elk € 1 en 1.000.000 cumulatief preferente aandelen van elk € 1. Hiervan zijn geplaatst en gestort 849.150 gewone aandelen en 150.000 cumulatief preferente aandelen.

De cumulatief preferente aandelen geven recht op, zo mogelijk, 4,5% van hetgeen (inclusief agio) op die aandelen is gestort. De cumulatief preferente aandelen delen niet in de winst van de vennootschap en er wordt aan die houders van aandelen geen verdere uitkering gedaan. Na de in 2014 ingekochte cumulatief preferente aandelen zijn er geen meer in omloop bij derden. Van de ingekochte cumulatief preferente aandelen hebben we € 150.000 in mindering gebracht op de overige reserves, zijnde de verkrijgingsprijs.

Van de in 2024 ingekochte 50.723 gewone aandelen hebben we € 10.474.000 in mindering gebracht op de overige reserves, zijnde de verkrijgingsprijs. De ingekochte gewone aandelen delen niet in de winst van de vennootschap en zijn uitgesloten van stemrecht.

Onverdeeld resultaat

Bestemming van het resultaat over vorig boekjaar

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 17 april 2025. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024 vastgesteld conform het voorstel van het bestuur.

Het resultaat 2024 na belastingen ad € 14.413.000 is als volgt verdeeld:

Bedragen in duizenden euro's

Uitkering aan gewone aandeelhouders	7.500
Toevoeging aan de overige reserves	6.913
Enkelvoudig resultaat na belastingen	14.413

Resultaat boekjaar na belasting

Op basis van het door de directie gedane voorstel tot resultaatbestemming keren we van het resultaat na belastingen over 2025 een bedrag van € 7.548.000 uit aan de houders van gewone aandelen in overeenstemming met artikel 25 van de statuten. Het voorstel is om het resterende bedrag ter grootte van € 7.548.000 toe te voegen aan de overige reserves.

We stellen voor het resultaat na belastingen ad € 15.096.000 als volgt te verdelen:

Bedragen in duizenden euro's

Uitkering aan gewone aandeelhouders	7.548
Toevoeging aan de overige reserves	7.548
Enkelvoudig resultaat na belastingen	15.096

24. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorzieningen is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. Een bedrag van € 3.613.000 heeft een langlopend karakter (2024: € 3.459.000).

Bedragen in duizenden euro's

	Latente belastingverplichtingen
Stand per 01-01-25	4.708
Mutaties:	
• Toevoegingen ten laste van het resultaat	-
• Vrijval ten gunste van het resultaat	-1.080
Stand per 31-12-25	3.628

25. Kortlopende schulden

De schulden aan groepsmaatschappijen hebben over het algemeen een langlopend karakter. De overige kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

Het gehanteerde rentepercentage over de schulden aan groepsmaatschappijen bedraagt 3,448 (2024: 4,532). Het rentepercentage bestaat uit de 12-maands Euribor bij aanvang boekjaar met een opslag van 100 basispunten. Een aflossingsschema is niet overeengekomen en er zijn geen zekerheden verstrekt.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Ultimo 2025 zijn garanties in de vorm van bankgaranties en documentaire kredieten afgegeven ten gunste van derden voor circa € 533.000 (2024: € 406.000).

Financiële verplichtingen

Op de OTC-markt hebben we per 31 december 2025 de verplichting voor de levering van elektriciteit in 2026, 2027 en 2028 voor een totaalbedrag van € 38.918.000 (2024: € 44.354.000).

(Meerjarige) financiële verplichtingen

Per 31 december 2025 zijn we investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 16.000 (2024: € 16.000).

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

Twence Holding B.V. vormt samen met haar dochterondernemingen Avi-Twente B.V., Twence Bioconversie B.V., Twence B.V., Twence Duurzaam B.V., Twence Zon B.V. en Empyro B.V. een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting en omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en

Bedragen in duizenden euro's

	31-12-25	31-12-24
Schulden aan leveranciers	8	9
Schulden aan groepsmaatschappijen	4.929	3.723
Te betalen vennootschapsbelasting	252	2.040
Nog te betalen inkoop energie	774	1.145
	5.963	6.917

de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

De belastinglast berekenen we voor de fiscale eenheid als geheel en verwerken we in de jaarrekening van het hoofd van de fiscale eenheid.

Per 4 Augustus 2025 is Empyro B.V. ontvoegd uit de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

Verbonden partijen

Er hebben transacties plaatsgevonden tussen enerzijds Twence Holding B.V. en haar dochterondernemingen en anderzijds haar aandeelhouders, betreffende de aanlevering van afval. Aan de transacties liggen langlopende contracten ten grondslag. Er hebben dan ook geen niet-zakelijke transacties plaatsgevonden.

26. Overige toelichting

Personeelsbestand

De vennootschap had in het boekjaar, evenals voorgaand boekjaar, geen personeel in dienst. De in de jaarrekening gepresenteerde kosten onder lonen en salarissen alsmede sociale lasten betreft een doorbelasting vanuit de groepsmaatschappijen.

27. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen voor gedaan na balansdatum.

Enschede, 19 maart 2026

dr. G.M. Kapteijn
Algemeen directeur

ir. J.M. Kuling
Voorzitter RvC

ir. M. Wildschut
Lid RvC

drs. H.A. Scholtz RA
Lid RvC

mr. H.G.M. van Oldeniel
Lid RvC

J.P. Zwueste
Lid RvC

Overige gegevens

Statutaire winstbepalingen

Artikel 25

1. Per soort kan een reserverekening worden aangehouden. Ten gunste van de reserverekening worden bedragen gevoegd indien bij uitgifte van aandelen op die aandelen van een bepaalde soort meer wordt gestort dan het nominale bedrag van de aandelen, mits de algemene vergadering van aandeelhouders de toevoeging aan die reserverekening met een meerderheid van ten minste vierenzestig procent (64%) van de uitgebrachte stemmen goedkeurt. Aan een reserverekening kunnen overigens toevoegingen worden gedaan en onttrekkingen plaatsvinden indien en voor zover uit deze statuten volgt.
2. Bij de berekening van de verdeling van een uitkering tellen aandelen die de vennootschap houdt niet mee, tenzij op die aandelen een recht van vruchtgebruik rust ten behoeve van een ander dan de vennootschap.
3. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van (tussentijdse) uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die de vennootschap moet aanhouden. In het kader van deze statuten dient het eigen vermogen ten minste te belopen vijftientig procent (25%) van het vermogen volgens de vast te stellen jaarrekening (nadat de winstuitkering is verwerkt). Voorts geldt dat voor het geval het eigen vermogen groter is dan vijftientig procent (25%) doch kleiner is dan achtentwintig procent (28%) van het totale vermogen volgens de vast te stellen jaarrekening slechts uitkeringen mogelijk zijn indien de algemene vergadering daartoe op voorstel van het bestuur

een besluit heeft genomen, met een meerderheid van ten minste vierenzestig procent (64%) van de uitgebrachte stemmen.

4. Uit de winst wordt allereerst, zo mogelijk, op de cumulatieve preferente aandelen uitgekeerd vier vijf/ tiende procent (4,5%) van hetgeen (inclusief agio) op die aandelen is gestort. Het cumulatief preferent dividend wordt berekend naar tijdsgelang indien de betrokken preferente aandelen in de loop van een boekjaar zijn uitgegeven. Indien en voor zover de winst niet voldoende is voor een volledige uitkering als hiervoor bedoeld, zal het tekort, voor zover mogelijk worden uitgekeerd ten laste van de uitkeerbare reserves. Indien en voor zover ook de uitkeerbare reserves niet voldoende zijn voor volledige uitkering zal in de volgende jaren geen uitkering plaatsvinden op de gewone aandelen, zolang het tekort niet volledig is aangezuiverd.
5. Na de in lid 4 beschreven uitkering delen de cumulatief preferente aandelen niet in de winst van vennootschap en wordt aan die houders van aandelen geen verdere uitkering gedaan en heeft evenmin een toevoeging aan de reserverekening die hoort bij deze aandelensoort plaats. De na de in lid 4 beschreven uitkering resterende winst van de vennootschap wordt hier aangeduid met “overwinst”. Tot deze overwinst zijn, indien en voor zover deze overwinst uitkeerbaar is, gerechtigd door middel van uitkering indien en voor zover hierna hierin wordt voorzien respectievelijk voor zover daarin niet wordt voorzien door toevoeging van de reserverekening van de houders van gewone aandelen.

6. De algemene vergadering van aandeelhouders kan slechts op voorstel van de vergadering van houders van aandelen besluiten een reserverekening ten behoeve van de aandeelhouders door uitkering geheel of gedeeltelijk op te heffen, indien aan het vereiste van lid 3 is voldaan. In dit geval wordt het bedrag waarop de opheffing betrekking heeft, uitgekeerd aan de houders van de aandelen in verhouding tot het gezamenlijke nominale bedrag van hun aandelen.
7. De algemene vergadering van aandeelhouders kan – zolang jaarlijks op de cumulatief preferente aandelen het daarmee corresponderende bedrag is uitgekeerd - toevoegingen doen aan de winstreserve van de gewone aandelen ten laste van de uitkeerbare reserves.
8. Indien een reserverekening gedurende het jaar verschillende bedragen kent, wordt de vergoeding naar het tijdsevenredige gemiddelde vastgesteld. Indien aandelen gedurende de loop van een jaar zijn ingekocht of uitgegeven delen deze naar rato van het deel van het jaar dat zij waren geplaatst bij anderen dan de vennootschap mee in de winst.
9. Een besluit tot uitkering door de algemene vergadering heeft geen gevolgen tot het bestuur daarvoor goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert de goedkeuring op de gronden die de wet aangeeft.

4 *Controle- verklaring van de onafhankelijke accountant*



Bezoekadres

Boldershoekweg 51
7554 RT Hengelo

Postadres

Postbus 870
7550 AW Hengelo

T +31 (0)74 240 44 44

E info@twence.nl

I www.twence.nl

www.twence.nl

Twence[®]